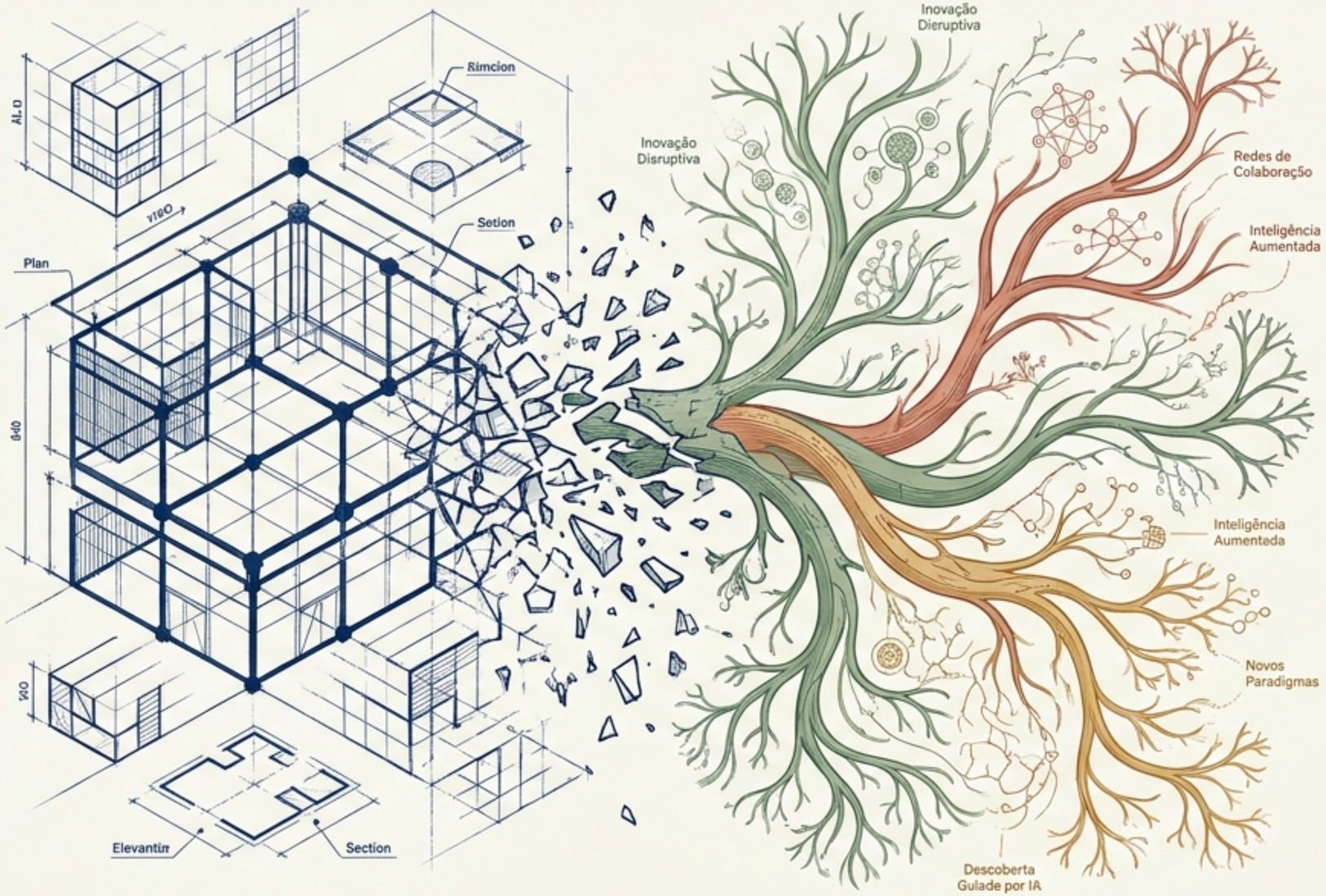
Além da Produtividade Científica

O papel dos incentivos institucionais, da cultura de pesquisa e da IA na descoberta transformadora.



Baseado no artigo submetido por
Prof. Dr. Hélio Dias e Hélio Henrique Villela Dias.

Gemini Notebook

The Architecture of Discovery



O Manuscrito

Submissão internacional (nº SPP-2026-1147) à revista Science and Public Policy (Oxford University Press), em 14 de novembro de 2026.



A Proposição

Introdução do modelo TSC (Transformative Scientific Capacity), que propõe avaliar a ciência para além da mera contagem de publicações e citações.



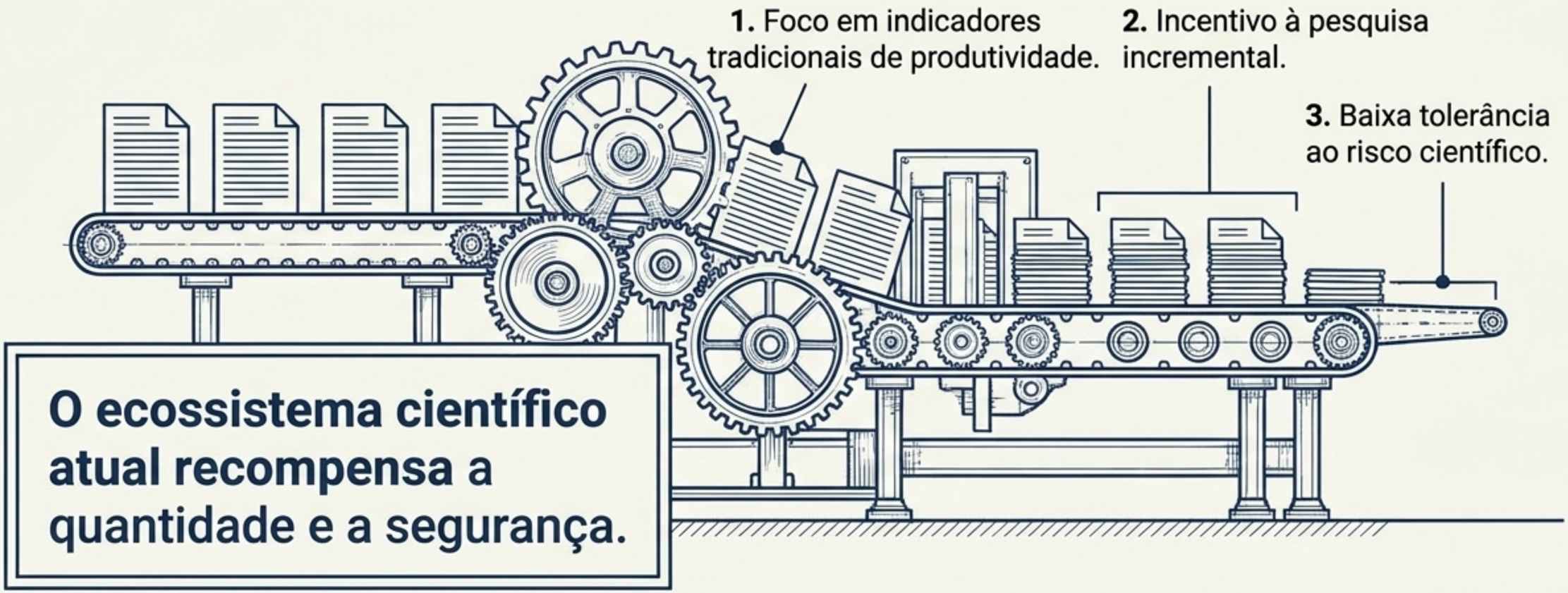
O Impacto

Estimular o debate global sobre como políticas científicas podem abrir novas trajetórias de investigação na era da Inteligência Artificial.

Gemini Notebook

The Architecture of Discovery

O Limite do Paradigma Atual: A Fábrica de Artigos

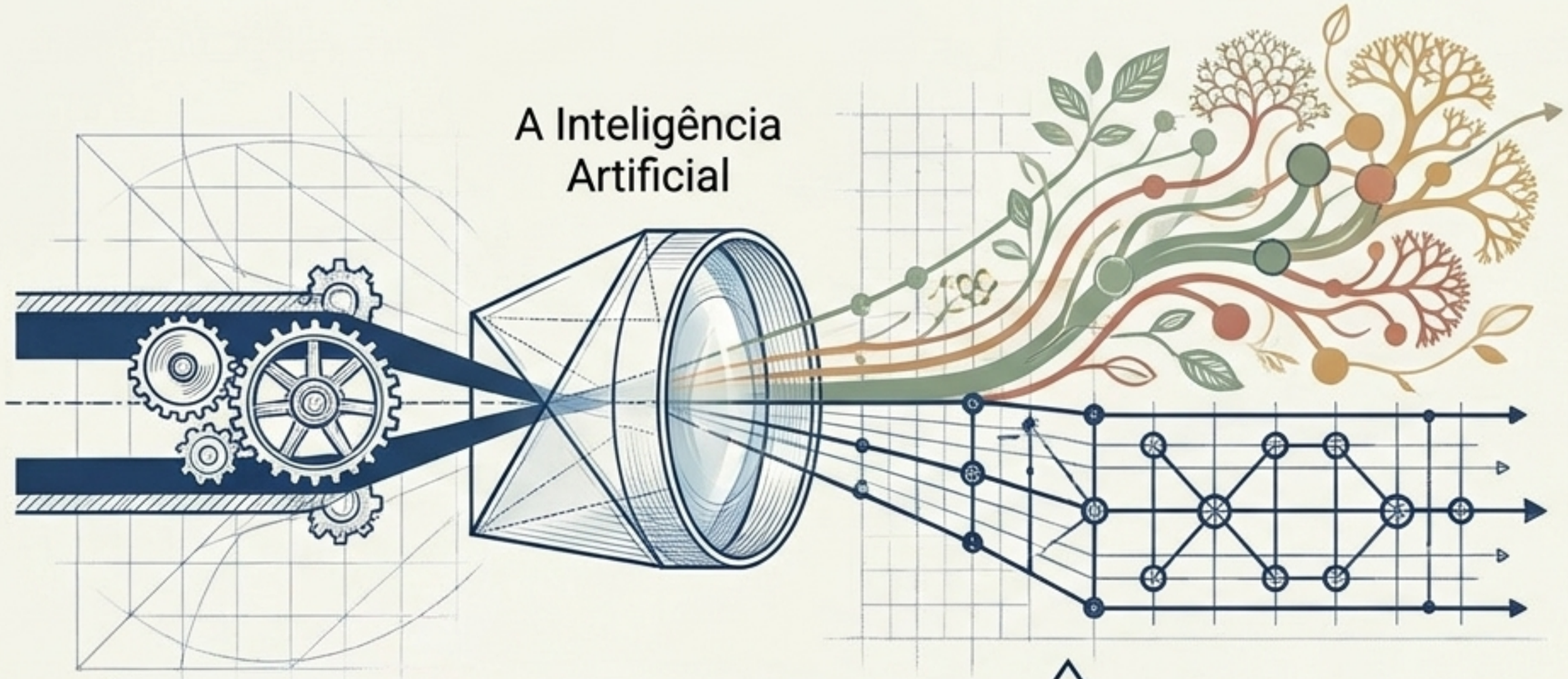


O ecossistema científico atual recompensa a quantidade e a segurança.

Gemini Notebook

The Architecture of Discovery

O Catalisador da IA: Aceleração ou Transformação?



Descobrir o inédito.

A IA como ferramenta para abrir áreas do conhecimento radicalmente novas.

Fazer o mesmo, mais rápido.

A IA usada apenas para maximizar publicações sob as métricas antigas.

A tecnologia não decide o caminho. O contexto institucional sim.

Gemini Notebook

The Architecture of Discovery

Introduzindo o Modelo TSC



Transformative Scientific Capacity (Capacidade Científica Transformadora)

Definition: Um novo modelo conceitual projetado para realinhar a avaliação e o financiamento da ciência, medindo a capacidade de um sistema em gerar descobertas disruptivas, em vez de apenas medir seu rendimento industrial.

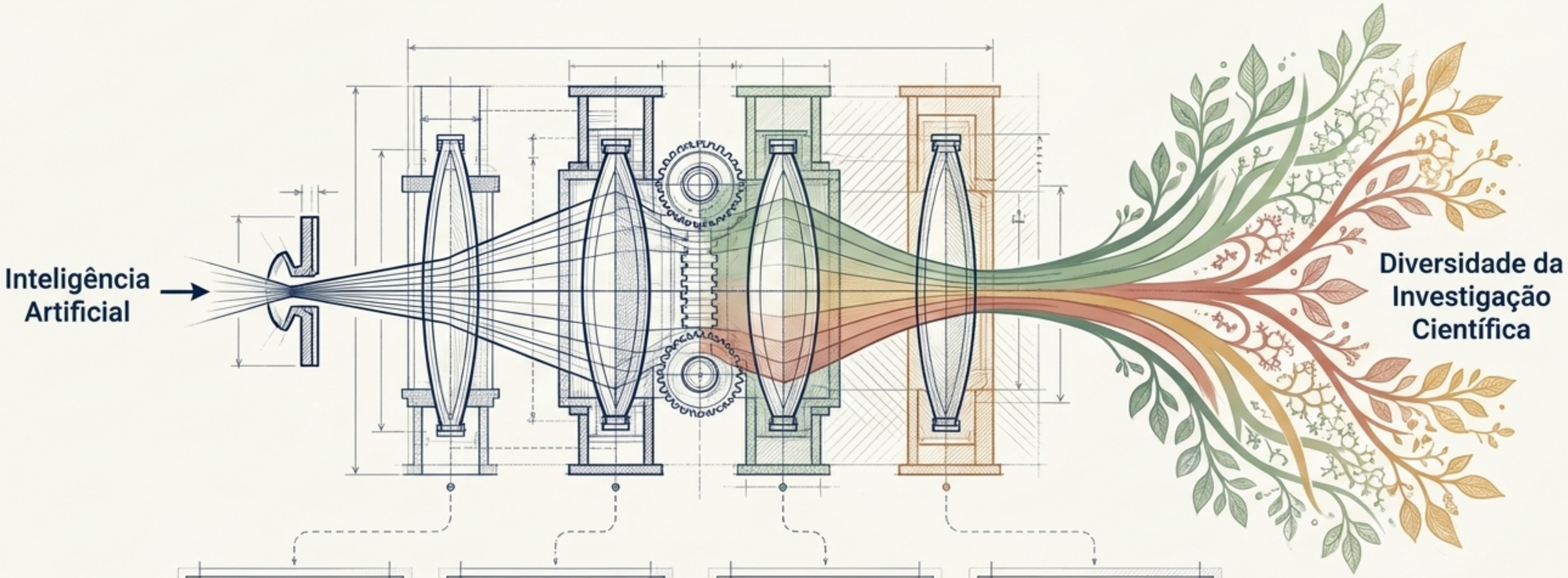
Gemini Notebook

O Salto Paradigmático na Política Científica

	Produtividade Tradicional	Modelo TSC
Métrica Principal	Quantidade de artigos e citações.	Diversidade e impacto transformador da investigação.
Objetivo da Pesquisa	Segurança incremental.	Abertura de novas trajetórias.
Papel da Inteligência Artificial	Ferramenta de escala de produção.	Catalisador de inovação e novas conexões.
Foco Institucional	Maximizar o volume.	Cultivar a capacidade e o ambiente.

Gemini Notebook

Os Quatro Pilares da Capacidade Transformadora



1. Condições Institucionais: A infraestrutura e as diretrizes do ambiente acadêmico.

2. Mecanismos de Financiamento: Como os recursos são distribuídos e o risco é tolerado.

3. Autonomia dos Pesquisadores: Liberdade para perseguir perguntas não-convencionais.

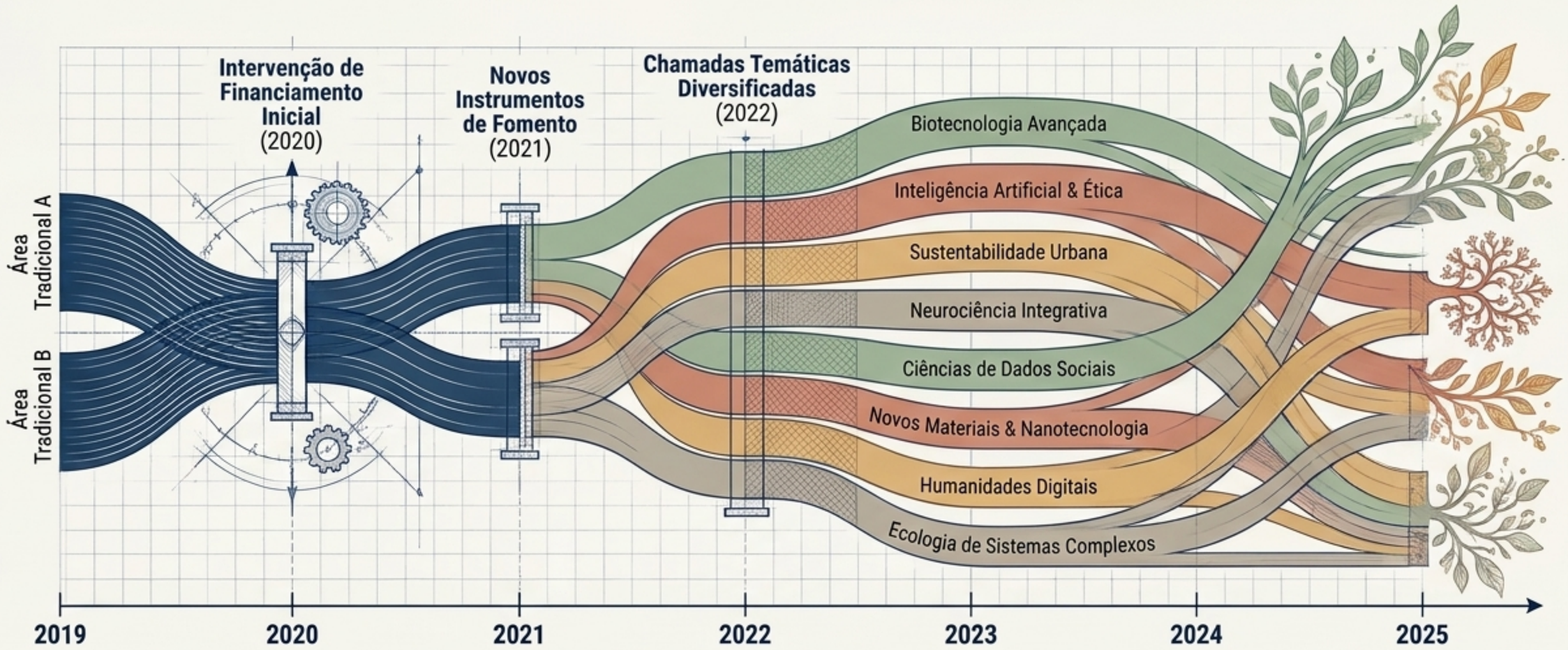
4. Cultura de Pesquisa: Os valores compartilhados sobre o que constitui o sucesso científico.

Gemini Notebook

Ilustração Empírica: O Caso FAPESP (2019-2025)

O Teste de Campo: Análise exploratória de projetos financiados pela FAPESP no estado de São Paulo.

O Método: Uso de indicadores quantitativos para rastrear a diversidade das áreas do conhecimento contempladas, cruzando-as com diferentes instrumentos de fomento.

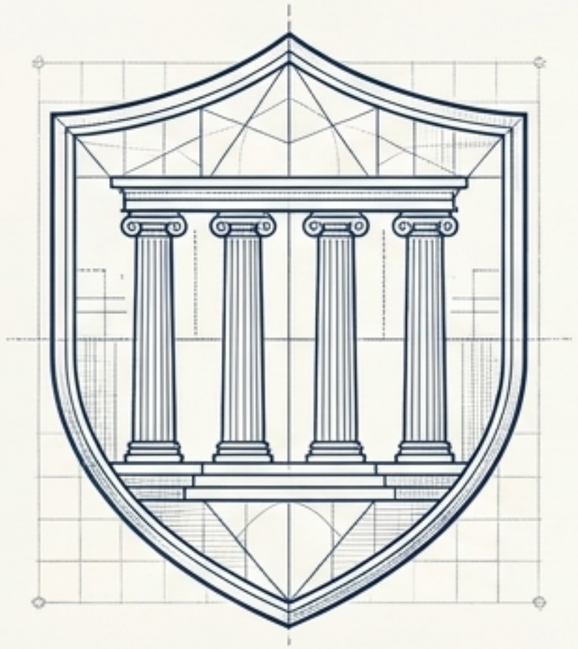


Nota dos autores: Trata-se de uma ilustração empírica da aplicação das variáveis, não de uma comprovação causal.

Gemini Notebook

The Architecture of Discovery

A Equação da Descoberta na Era da IA



Instituições Flexíveis
& Financiamento

+



Inteligência Artificial

=



Novas Trajetórias

Subtitle Insight: A Inteligência Artificial multiplicará aquilo que o ecossistema incentiva. Se as políticas científicas focarem na produtividade, a IA gerará apenas mais do mesmo. Se adotarem o Modelo TSC, a IA catalisará descobertas transformadoras.

Gemini Notebook

Um Chamado ao Debate Internacional

O modelo TSC não é apenas um conceito acadêmico; é um imperativo para políticas públicas.



Para Agências de Fomento:

Redesenhar editais para premiar a originalidade metodológica, não o histórico de citações.

Para Universidades:

Cultivar ecossistemas de pesquisa que protejam a autonomia e o risco.

Para Formuladores de Políticas:

Liderar o desenvolvimento de novas métricas globais para a era da inteligência artificial.

Gemini Notebook

Sobre os Autores e a Instituição

Prof. Dr. Hélio Dias

Presidente do IVEPESP.

Hélio Henrique Villela Dias

Vinculado à Lello Condomínios e à Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP).

IVEPESP

Instituto para a Valorização da Educação e da Pesquisa do Estado de São Paulo.

Credenciais: Entidade sem fins lucrativos, reconhecida como Utilidade Pública e ICT (Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação).

Sede: Av. Paulista, 1636, Conj. 4, 15º Pavimento — São Paulo/SP.

Contato: heliodias@ivepesp.org.br

Gemini Notebook