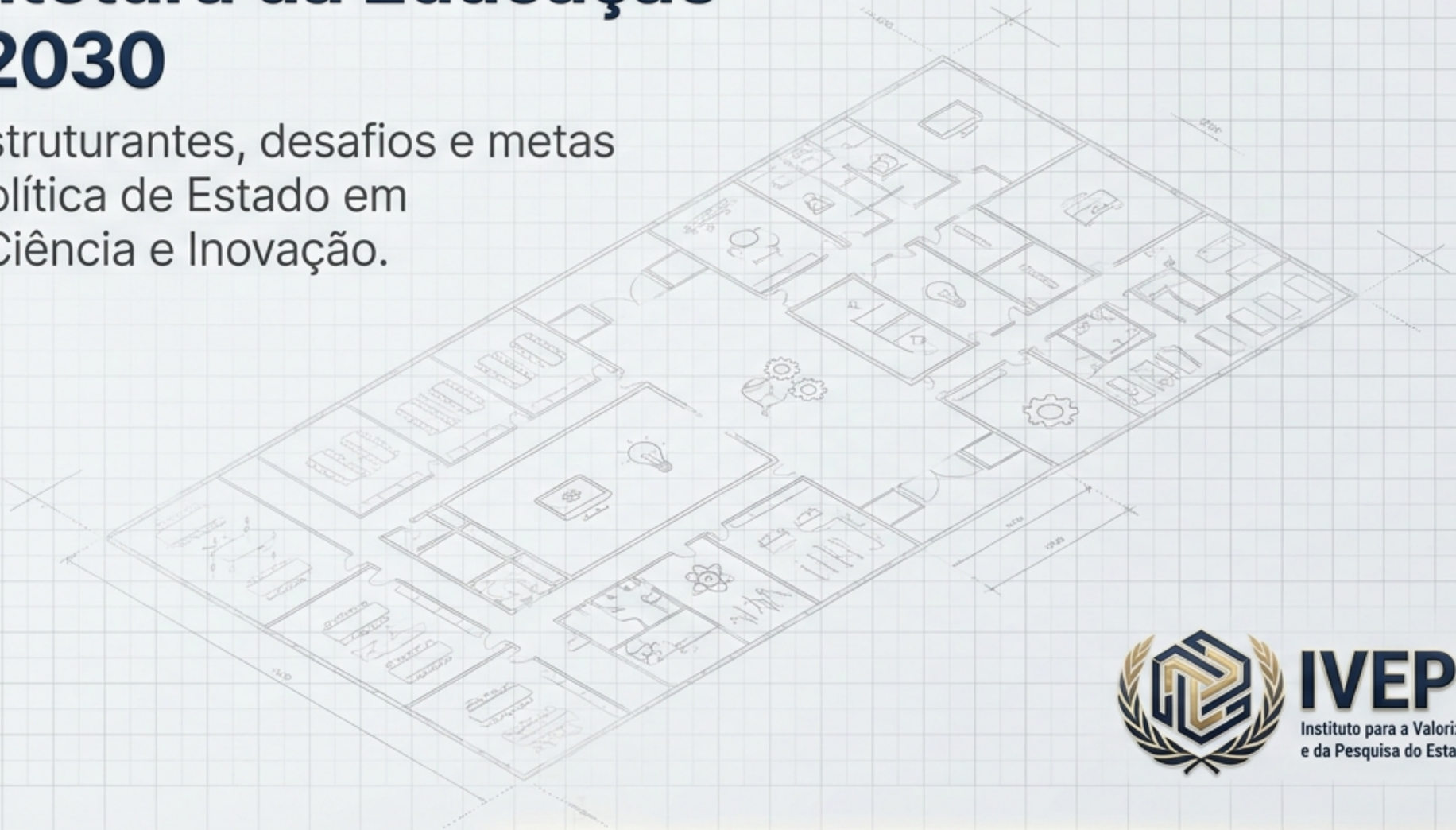
A Arquitetura da Educação 2027–2030

Diretrizes estruturantes, desafios e metas para uma política de Estado em Educação, Ciência e Inovação.



IVEPESP
Instituto para a Valorização da Educação e da Pesquisa do Estado de São Paulo

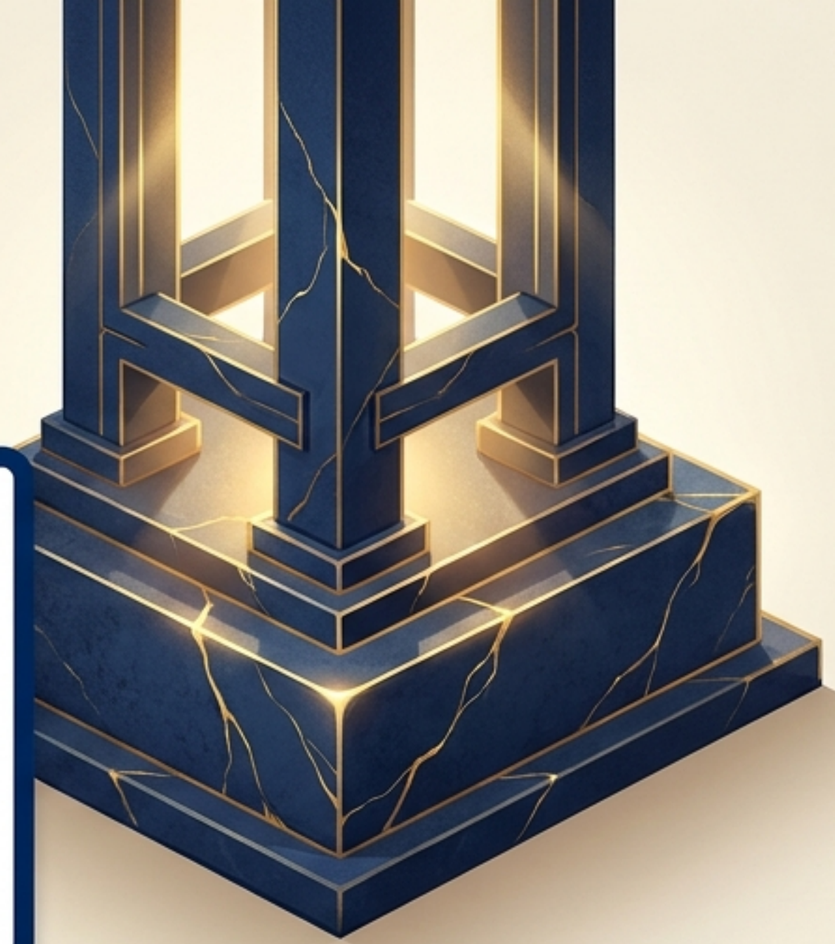
2026: Planejamento

2027 - 2030: Execução Estrutural

Gemini Notebook



A Educação Brasileira precisa deixar de ser promessa eleitoral para se transformar em compromisso permanente de Estado.



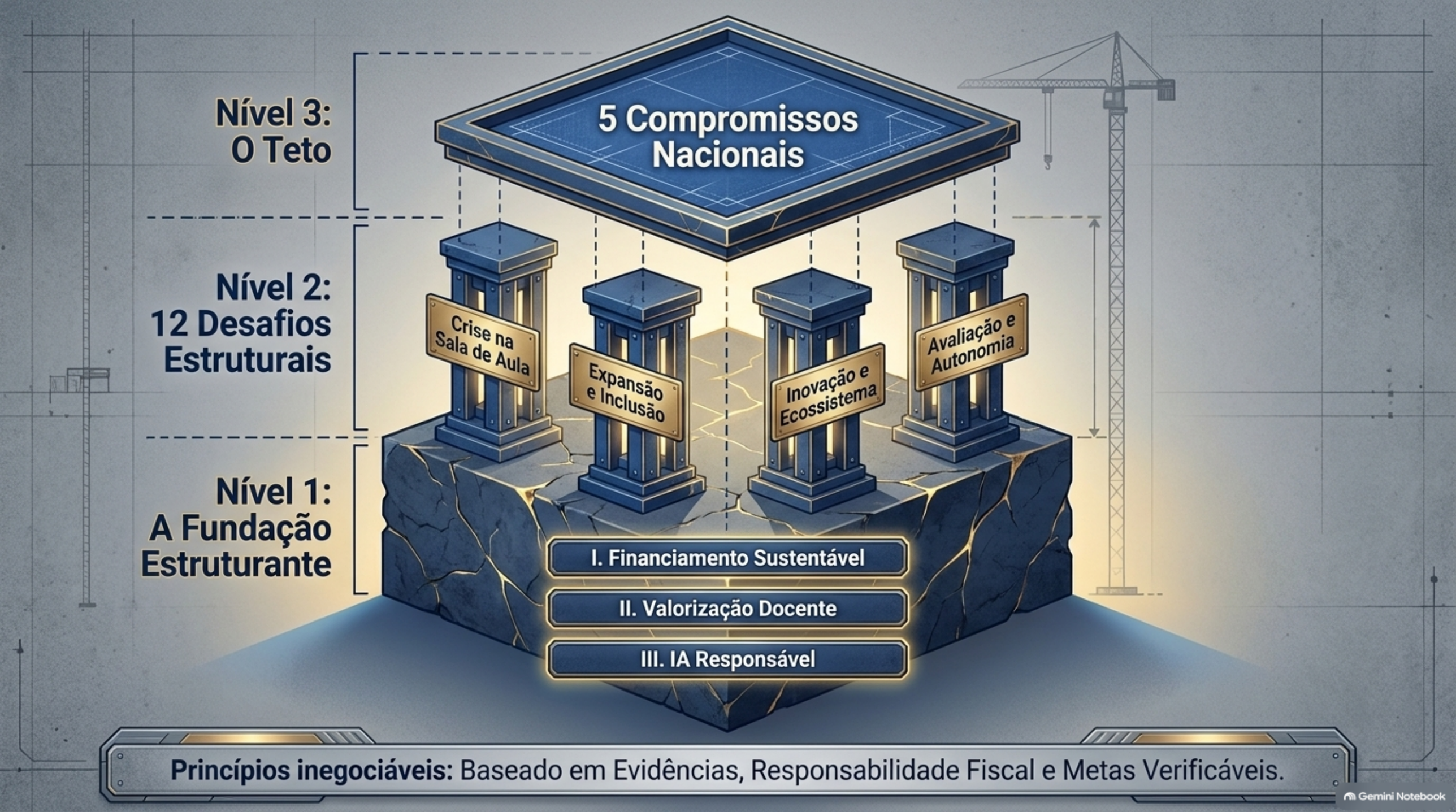
O Paradigma Atual

- O debate educacional aprisionado em promessas de campanha e ciclos eleitorais curtos.
- Outubro de 2026: 12 perguntas aos candidatos à Presidência (Lula e Bolsonaro) sem respostas estruturais.

A Visão de Estado

- A execução do Novo Plano Nacional de Educação (Lei nº 15.388/2026).
- O desafio é transformar o PNE em ações articuladas entre União, Estados e Municípios.

Gemini Notebook



Gemini Notebook

Os 5 Compromissos Nacionais

Um ecossistema interdependente protegido pelo PNE.

Magistério

Valorização, formação, remuneração e condições.

Aprendizagem como Prioridade Nacional

Alfabetização, proficiência e recuperação de defasagens.

Universidades e Ciência

Financiamento, pesquisa, autonomia e inovação.

Transformação Digital

IA incorporada com ética e protagonismo humano.

Gestão por Evidências

Metas claras, transparência fiscal e avaliações.

Gemini Notebook

Prioridade I: O Financiamento das Universidades

O Caos Anual (Modelo Federal)



- **R$ 488 milhões** cortados do orçamento em 2026 e depois recompostos emergencialmente.
- **Bolsas CAPES** congeladas por 10 anos (2013-2023).
- Valores atuais: Mestrado (R$ 2.100) | Doutorado (R$ 3.100)

Diagnóstico: Sobrevivência baseada em recomposições, inviabilizando a ciência.

A Previsibilidade Plurianual



- **Inspiração:** O Modelo Paulista (USP, UNICAMP, UNESP) com vinculação de arrecadação tributária.
- **Proposta IVEPESP:** Criar modelos plurianuais para universidades federais até 2028.
- **Integração orçamentária:** Orçamento contínuo + fomento (FNDCT, FINEP) + fundos patrimoniais.

Gemini Notebook

Prioridade II: A Reconstrução da Carreira Docente

O Ciclo de Vida do Docente Valorizado



1. Atração & Formação

Avaliação do Pé-de-Meia Licenciaturas e ampliação das Residências Pedagógicas.

2. Condições em Sala

Proteção psicossocial, redução da burocracia e resgate da autoridade pedagógica.

3. Retenção & Carreira

Planos de progressão atrativos baseados em tempo, titulação e dedicação exclusiva.

4. Reconhecimento Sênior

Aproveitamento voluntário de professores aposentados para mentoria e orientação de novos docentes.

Gemini Notebook

Prioridade III: O Triângulo da Inteligência Artificial

Aprender SOBRE
Ética, vieses algorítmicos, limitações e riscos de privacidade.

Aprender COM
IA como co-piloto pedagógico. Apoio à pesquisa e tutorias personalizadas.



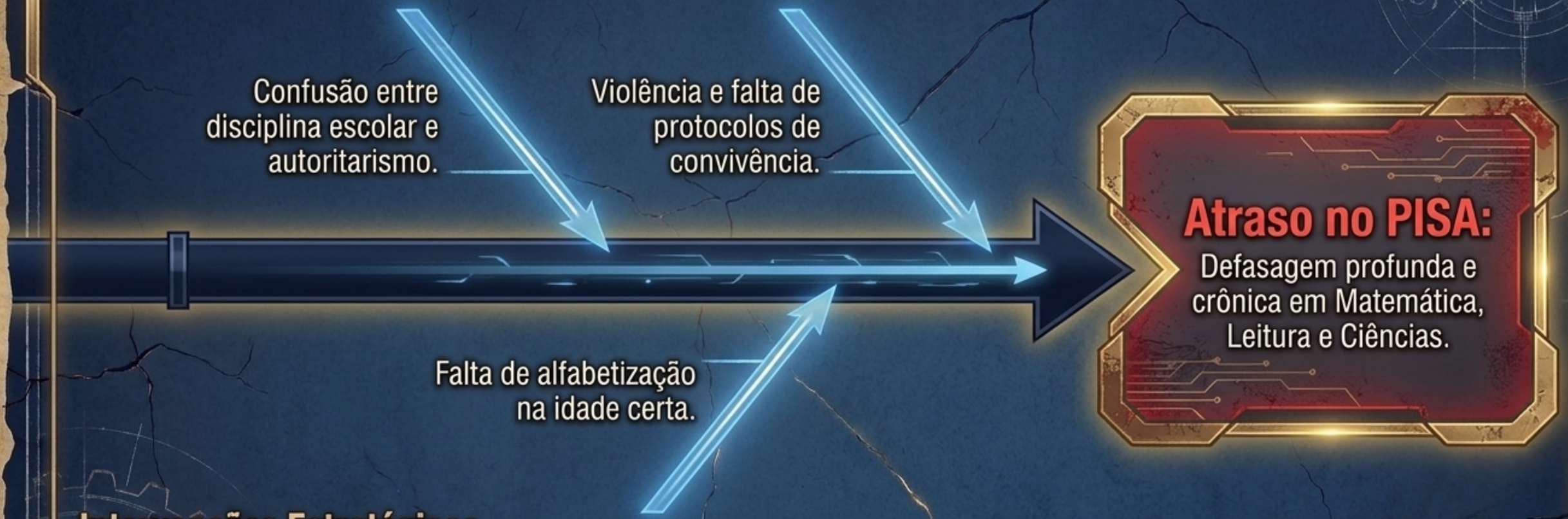
Aprender a CRIAR
Programação, pensamento computacional e autonomia tecnológica nacional.

O Aluno Autônomo e Crítico

2027: Diretrizes Nacionais → **2028:** Pilotos Regionais em Escolas → **2030:** Formação básica em IA para 100% dos docentes

Gemini Notebook

A Crise e o Respeito na Sala de Aula (Educação Básica)



Intervenções Estratégicas

- Implementar protocolos de prevenção. (Meta: Reduzir 20% das ocorrências graves até 2030).
- Estabelecer linhas de base. (Meta: Reduzir 20% dos alunos abaixo da proficiência mínima).
- Utilizar Etecs e redes estaduais de alto desempenho como modelos escaláveis.

Gemini Notebook

Matriz de Expansão e Inclusão (Ensino Superior)

Dado Crítico Censo 2024: 10,2 milhões de matrículas. Pela primeira vez na história, EaD supera o presencial (50,7%).

Foco: Acesso/Expansão → Qualidade/Conclusão

Presencial Qualificado

- Expansão regional planejada de instituições federais.
- Aperfeiçoamento direcionado do FIES e ProUni.

EaD de Inclusão Genuína

- Fortalecimento da UAB e UNIVESP.
- Avaliação rigorosa do Decreto nº 12.456/2025.

O Filtro Inegociável: A qualidade não se define pela modalidade. O foco é identificar a evasão precocemente.

Modalidade: Presencial → EaD

Meta Estratégica: Redução de 20% na evasão em grupos prioritários até 2030.

Gemini Notebook

O Ecossistema de Formação Técnica e STEM

Engenharia, Computação e Matemática.
Bolsas, laboratórios e nova matriz curricular.



PROPAG (Lei Complementar nº 212/2025).
Injeção de capital via SENAI, Institutos Federais e Centro Paula Souza.

Semicondutores, inteligência artificial e biotecnologia.
Estágios integrados.

Dashboard Panel

KPIs de Sucesso (Não apenas matrícula):

- Custo financeiro por formando.
- Taxa real de conclusão do curso.
- Empregabilidade imediata.

Gemini Notebook

Autonomia e Avaliação: A Balança Acadêmica

Autonomia Curricular
(A Liberdade para Inovar)

- Flexibilidade real nas Diretrizes Curriculares Nacionais.
- Eliminação de prescrições burocráticas que travam a atualização de cursos para as demandas do mercado.

Avaliação Externa
(A Responsabilidade Social)

- ENADE e ENAMED como diagnósticos de aprendizagem, não apenas rankings punitivos.
- Instituições com baixo desempenho contínuo devem sofrer medidas regulatórias proporcionais.

A Solução: Fichas Públicas Padronizadas (Meta 2028)

Painéis transparentes separando infraestrutura, corpo docente e resultados acadêmicos.

Gemini Notebook

A Nova Literacia e o PNE 2026-2036



Alerta Estratégico Global

O PISA 2029 incluirá, pela primeira vez na história, a avaliação de Literacia Midiática e Inteligência Artificial.

Ação Exigida:

1. Criar matriz nacional de competências digitais até 2027.
2. Realizar avaliações amostrais em larga escala até 2029 para evitar surpresas no cenário internacional.

Gemini Notebook

Roadmap Temporal: Metas Executivas IVEPESP 2027-2030

2027
(Diagnósticos e Fundações)

- Linhas de base oficiais de aprendizagem (PISA/BNCC).
- Diagnóstico nacional do apagão docente e financiamento.
- Diretrizes nacionais para o uso de Inteligência Artificial.

2028
(Revisão e Projetos-Piloto)

- Modelos de financiamento plurianual formatados.
- Pilotos práticos de IA acompanhados por ICTs.
- Lançamento das Fichas Públicas de Cursos Superiores.

2029
(Avaliação e Ajuste)

- Avaliação amostral nacional de competências digitais (Pré-PISA 2029).

2030
(Resultados Consolidados)

- Redução de 20% na evasão prioritária escolar e universitária.
- Redução de 20% em ocorrências graves de indisciplina/violência.
- Redução de 25% nas aulas sem professor com formação adequada.

Gemini Notebook

RESPONSABILIDADE FISCAL E GESTÃO POR EVIDÊNCIAS

ORÇAMENTO PÚBLICO



FILTRO 1: CUSTO DE REORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL

Baixo custo, alto impacto. Revisão de indicadores, novos painéis de transparência e gestão de dados educacionais.

FILTRO 2: INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA (CAPEX)

Laboratórios, conectividade e equipamentos STEM. Exige verba para manutenção e atualização, não apenas a compra inicial.

FILTRO 3: DESPESAS CONTINUADAS (OPEX)

Planos de carreira docente, bolsas plurianuais e assistência estudantil. Exigem projeção atuarial rigorosa e sustentável.

O PRINCÍPIO BASE:

Dinheiro alocado deve estar atrelado à comprovação de ganhos reais de aprendizagem, sob avaliação constante e independente. Investimento exige retorno social exigível.

Gemini Notebook

“A Educação não deve ser avaliada apenas pelos **recursos** que recebe, mas principalmente pelo **conhecimento** que **produz**, pelas **oportunidades** que cria e pela transformação social que promove.”

— Prof. Dr. Hélio Dias, Presidente do IVEPESP

IVEPESP - Instituto para a Valorização da Educação e da Pesquisa do Estado de São Paulo
Tags: Instituição de Utilidade Póblica (Lei 17.492) | ICT | Entidade sem fins lucrativos.

Baixe o **Policy Blueprint** Completo (2027-2030)

Gemini Notebook