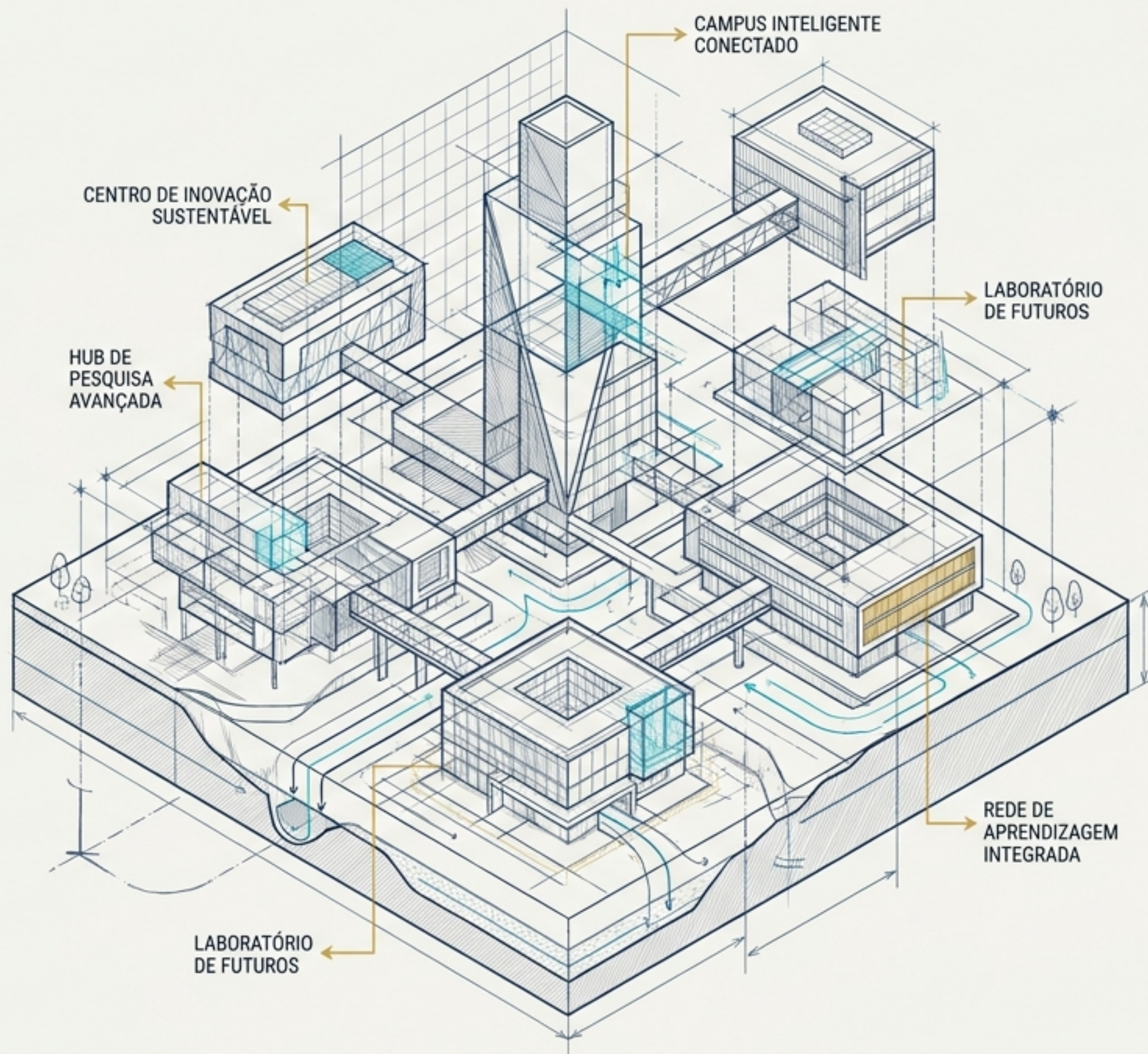


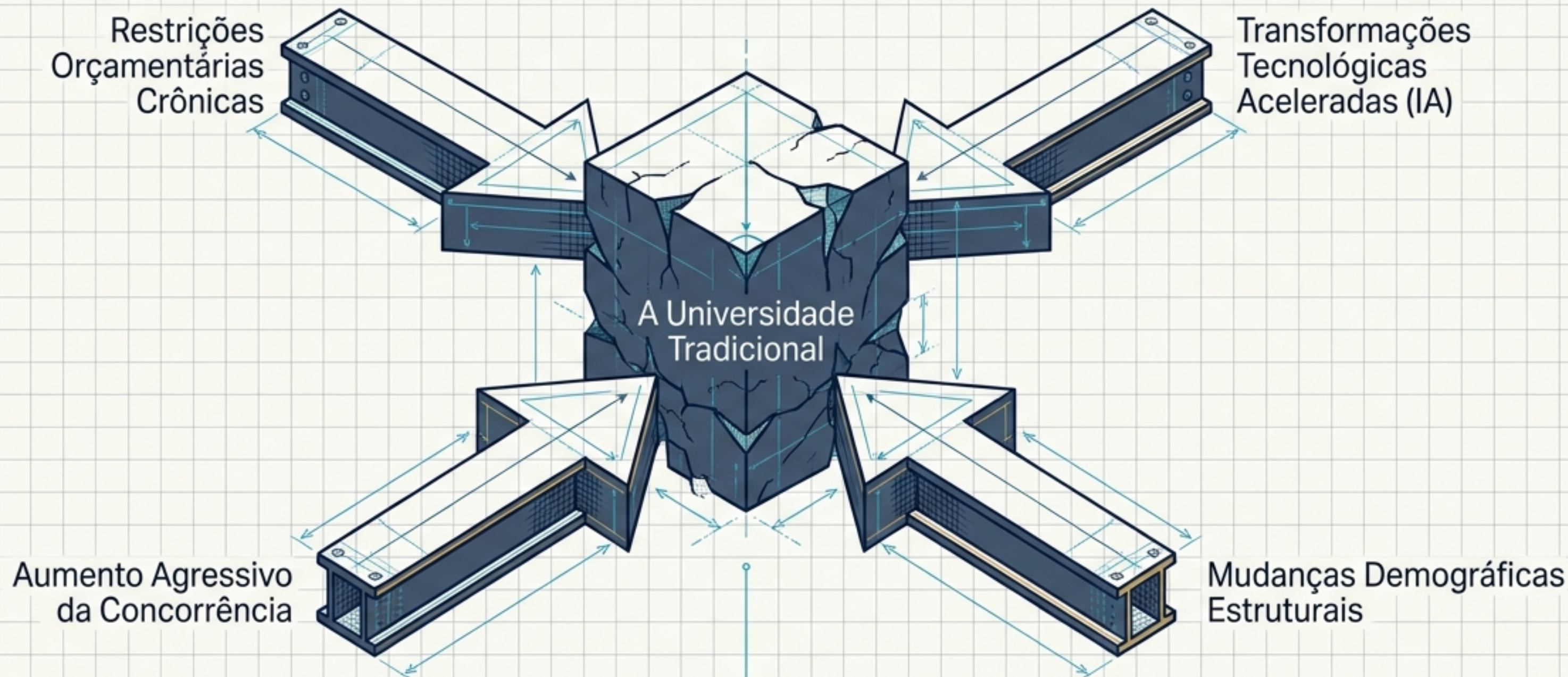
Da Crise à Inovação: O Blueprint da Nova Universidade Brasileira

Lições do caso PUC-Rio para a sustentabilidade, excelência e sobrevivência institucional no século XXI.

IVEPESP - Instituto de Valorização da Educação e da Pesquisa no Estado de São Paulo

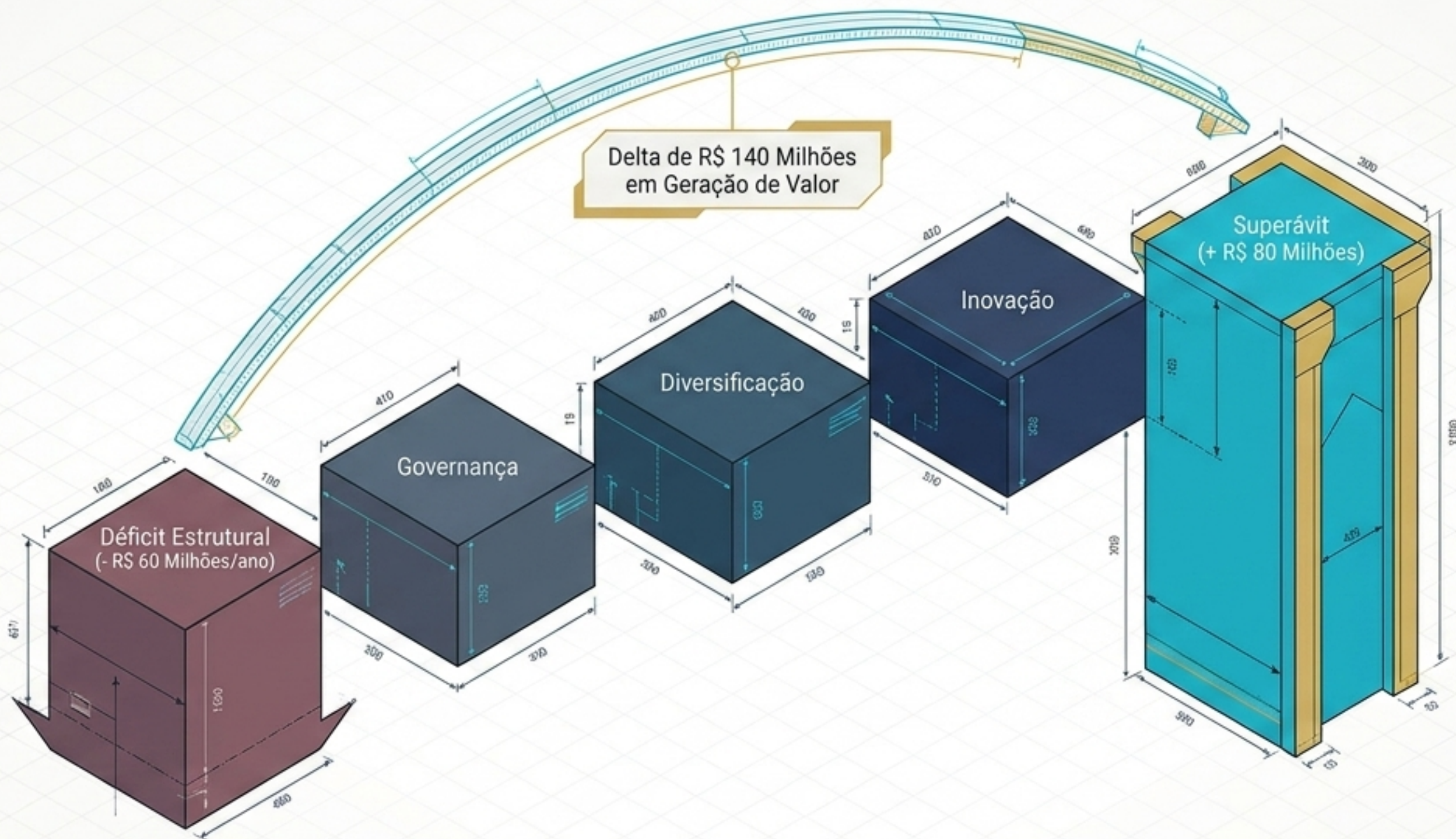


A Tempestade Perfeita Pressionando o Modelo Tradicional



A inércia administrativa não é mais uma opção viável. O ambiente macroeconômico exige uma reengenharia total da operação acadêmica.

A Prova de Conceito: O Turnaround da PUC-Rio

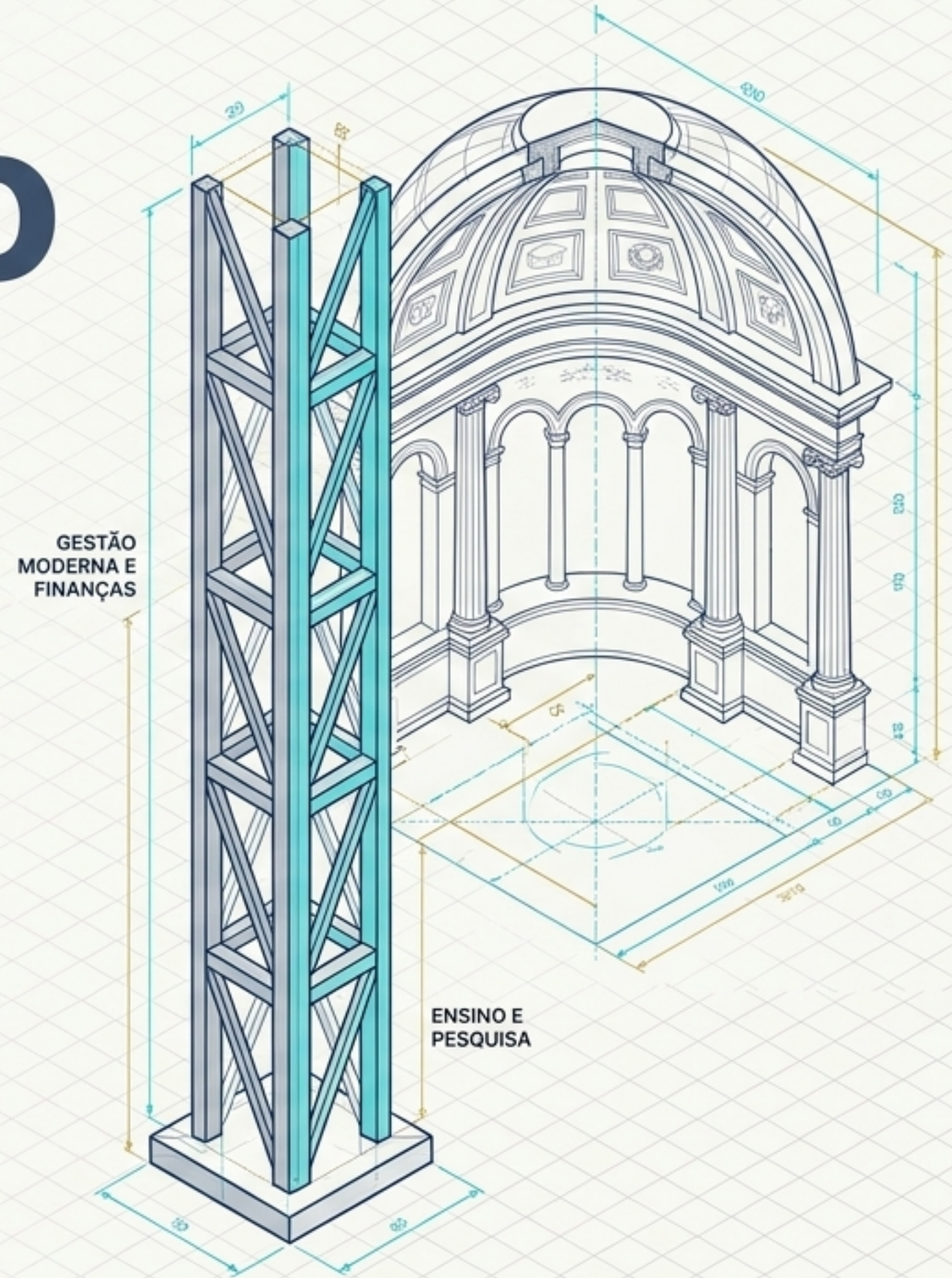


A reversão apresentada pelo Reitor Padre Anderson Antonio Pedroso prova que a mudança estrutural é altamente quantificável e alcançável.

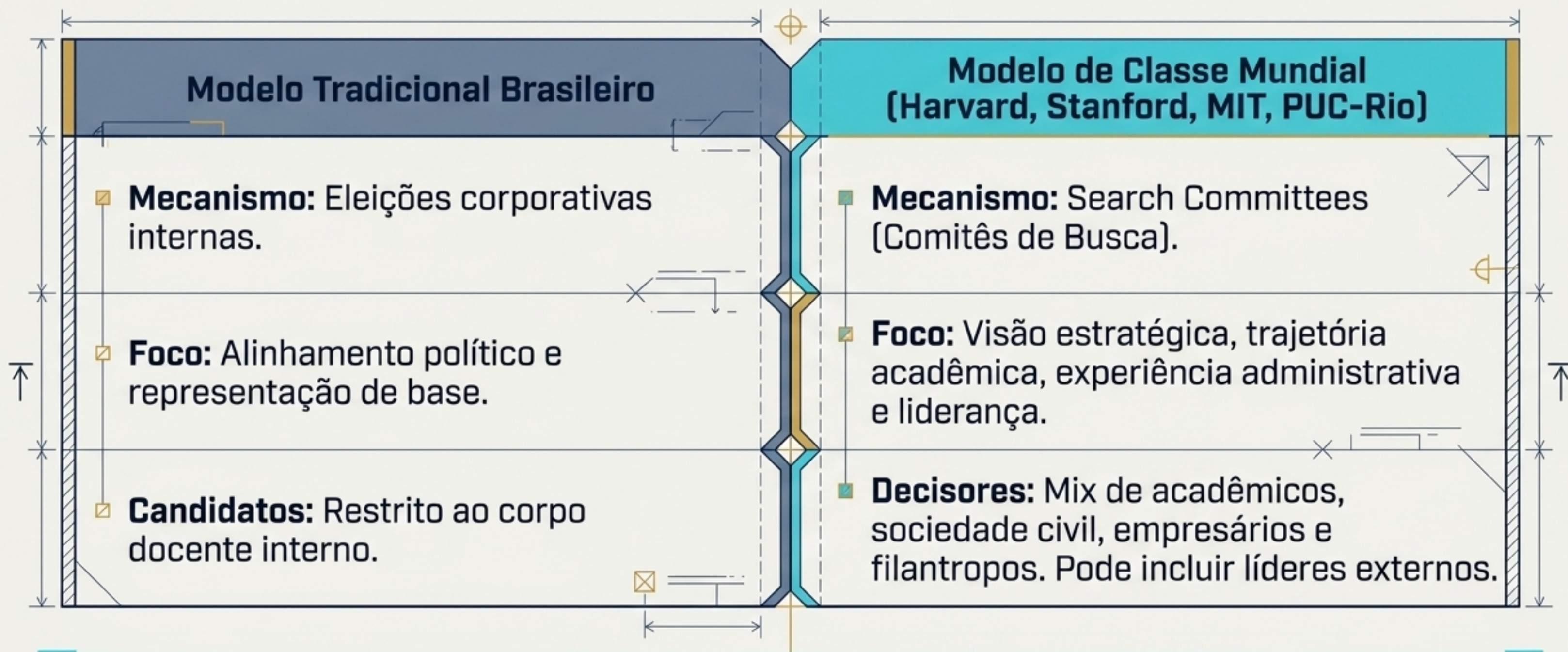
O Fim do Mito Acadêmico

Equilíbrio financeiro e excelência acadêmica não são inimigos. Uma gestão moderna e profissional cria as condições literais de existência para a missão acadêmica.

A administração financeira não é secundária ao ensino e à pesquisa; ela é o alicerce que os torna possíveis.

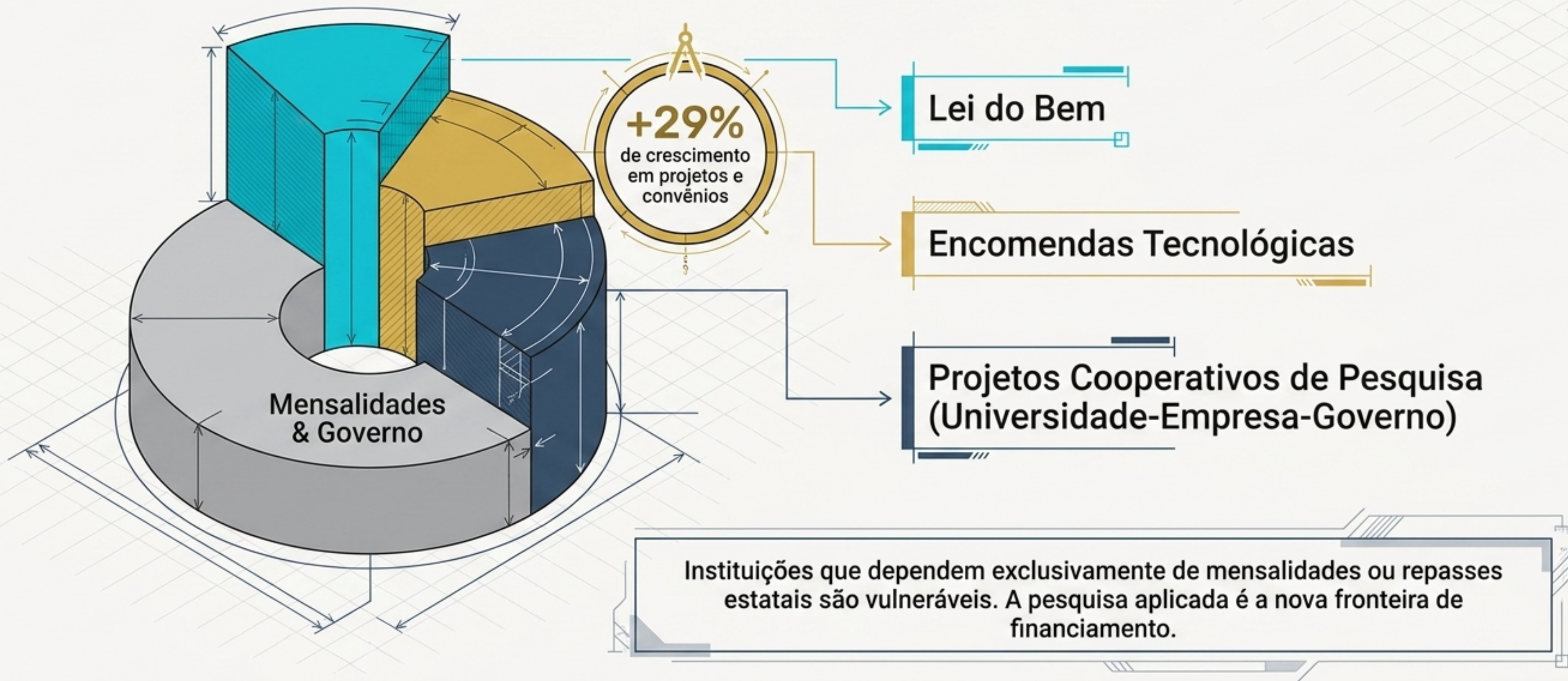


Pilar 1: Governança de Classe Mundial

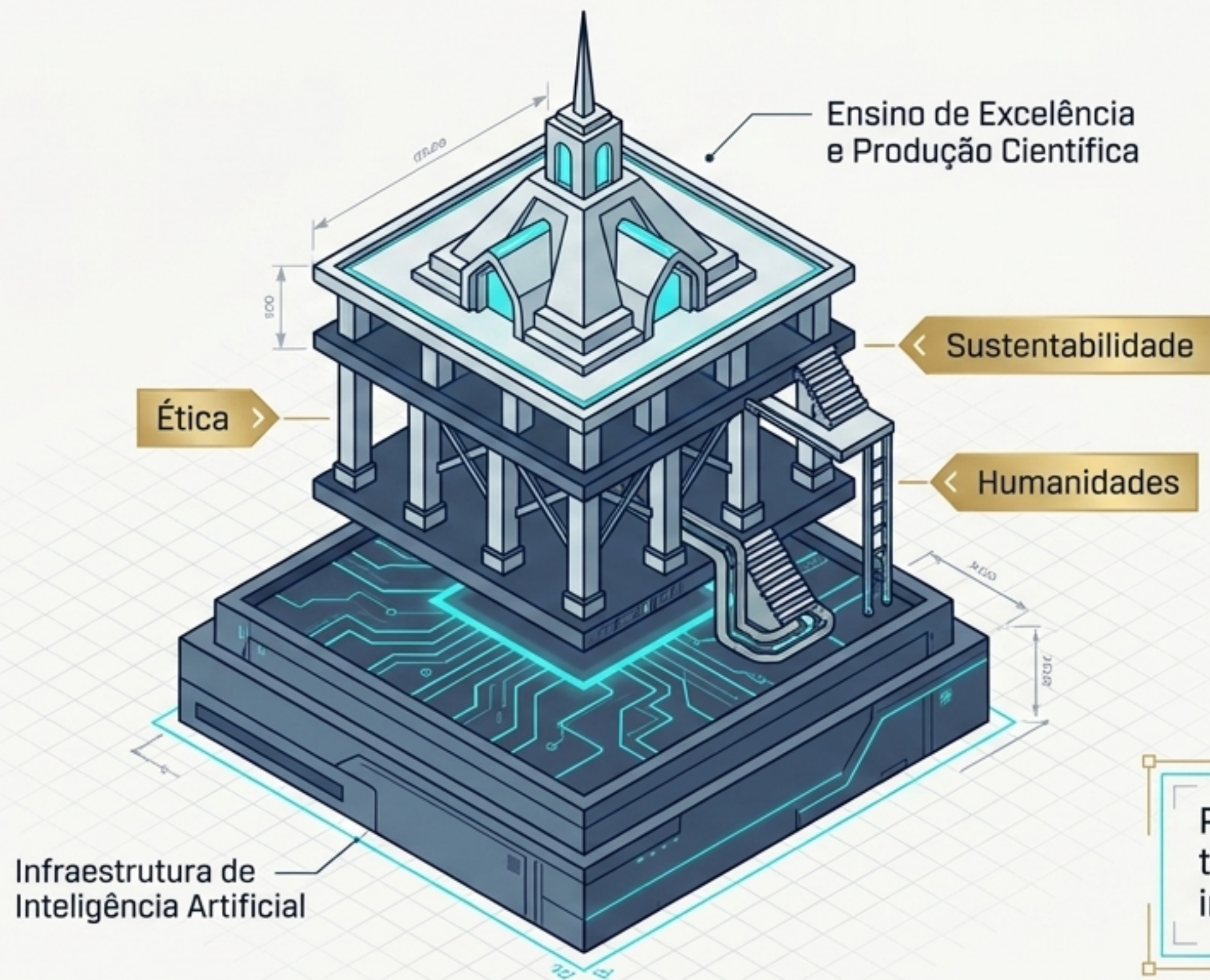


Autonomia acadêmica e meritocracia devem ser complementadas por **governança profissional** para garantir **adaptação** às transformações econômicas.

Pilar 2: Diversificação de Receitas e Ecossistemas de Inovação



Pilar 3: Inteligência Artificial como A Nova Eletricidade



A IA não é apenas um departamento ou uma nova linha de pesquisa. Trata-se de uma **transformação tecnológica basal** – comparável à eletrificação ou à internet.

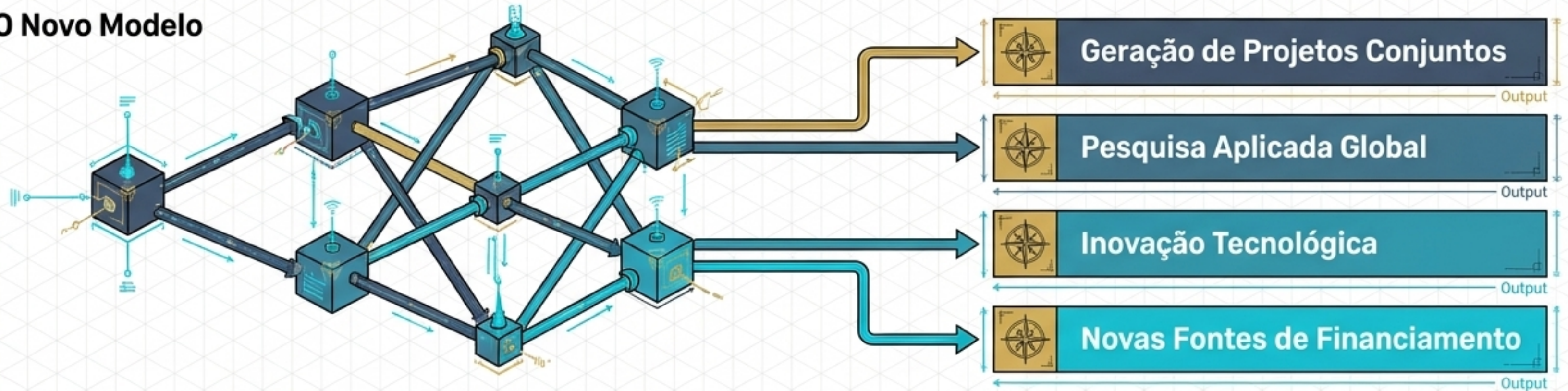
Permanecer relevante exige que a IA perpasse todas as competências formadoras e processos da instituição, de forma responsável.

Pilar 4: Internacionalização Orientada a Resultados

O Passado

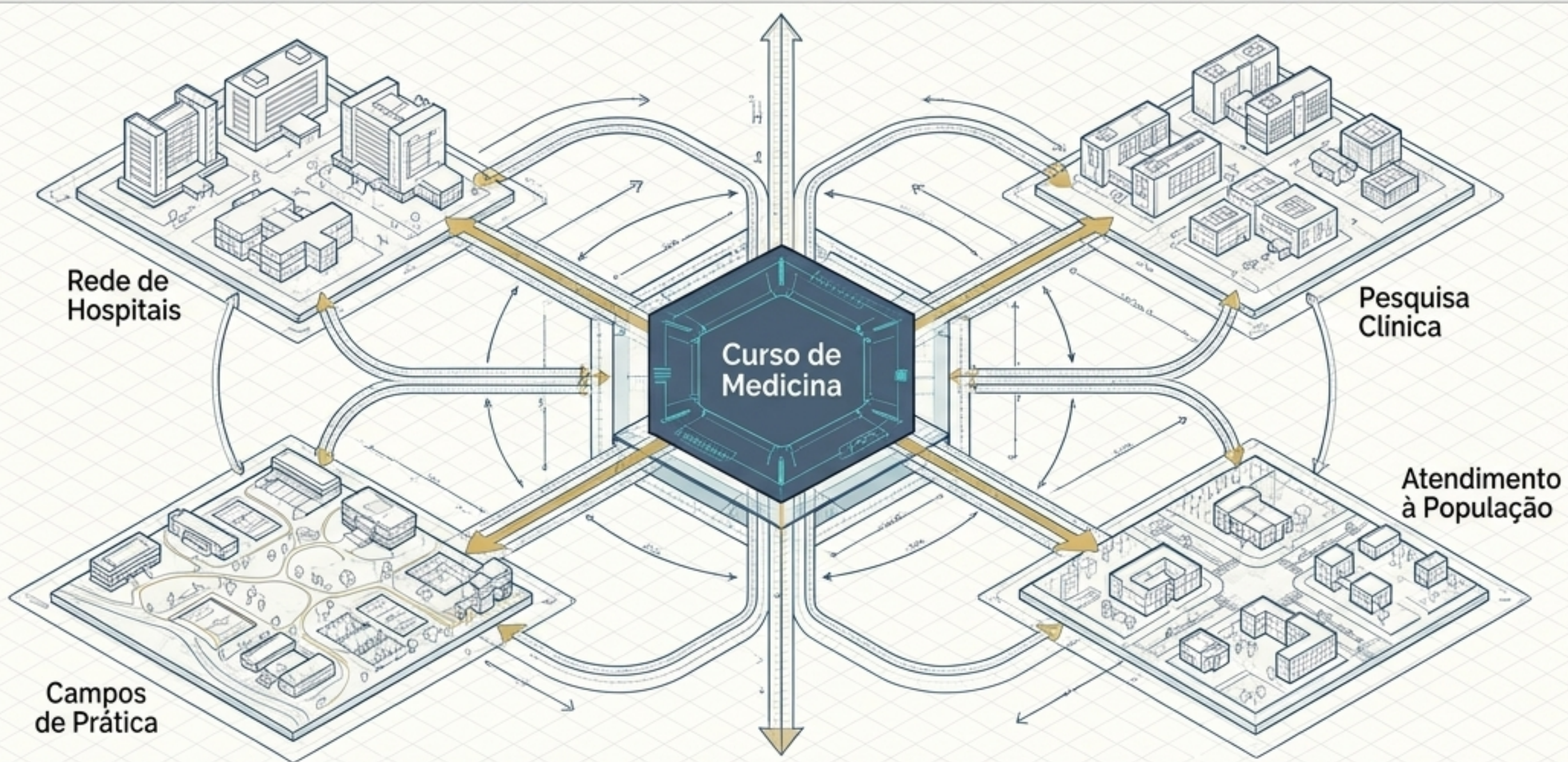


O Novo Modelo



A internacionalização só é estratégica quando se traduz em conhecimento aplicável, inovação e captação de recursos.

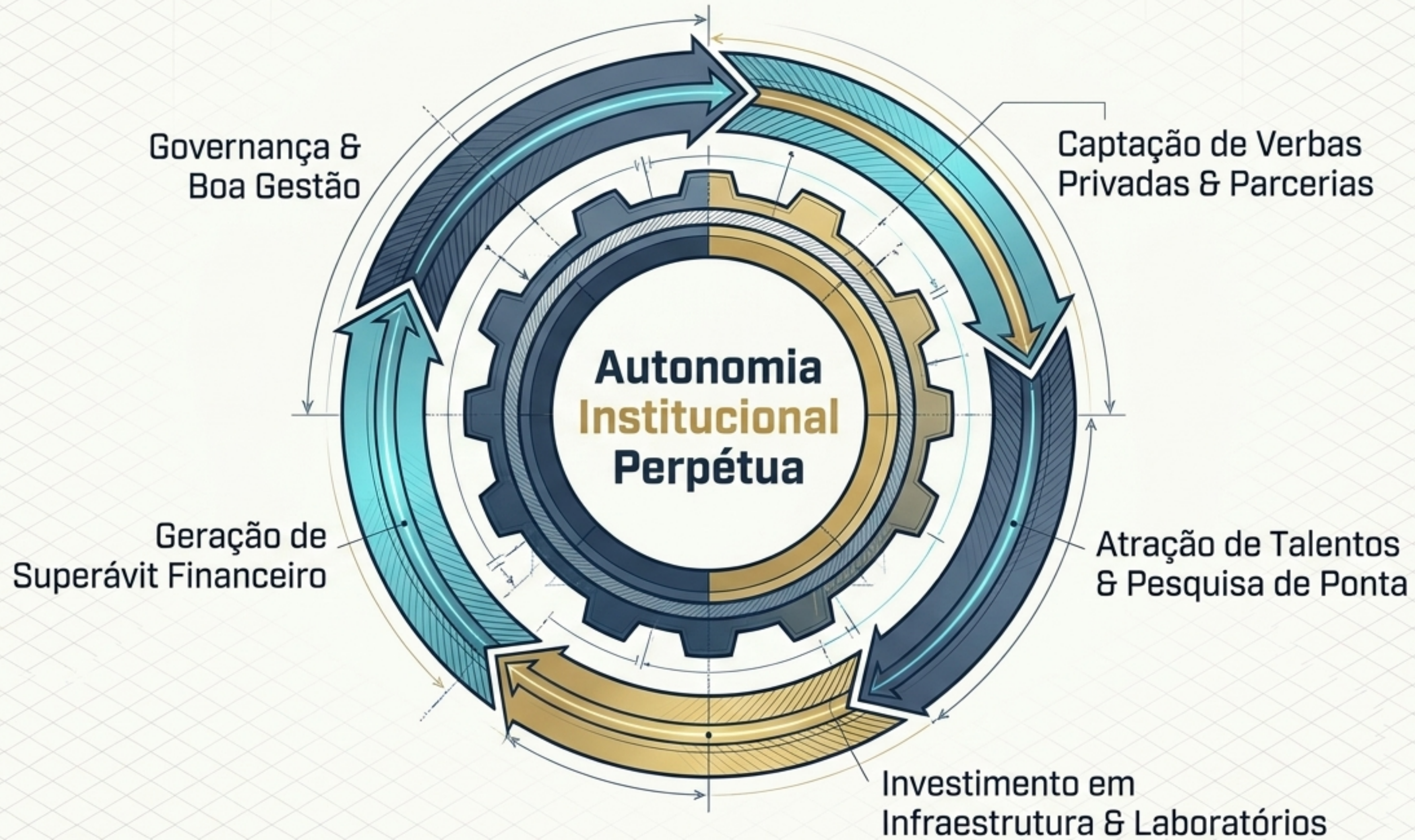
Pilar 5: Expansão Integrada e Compromisso Social



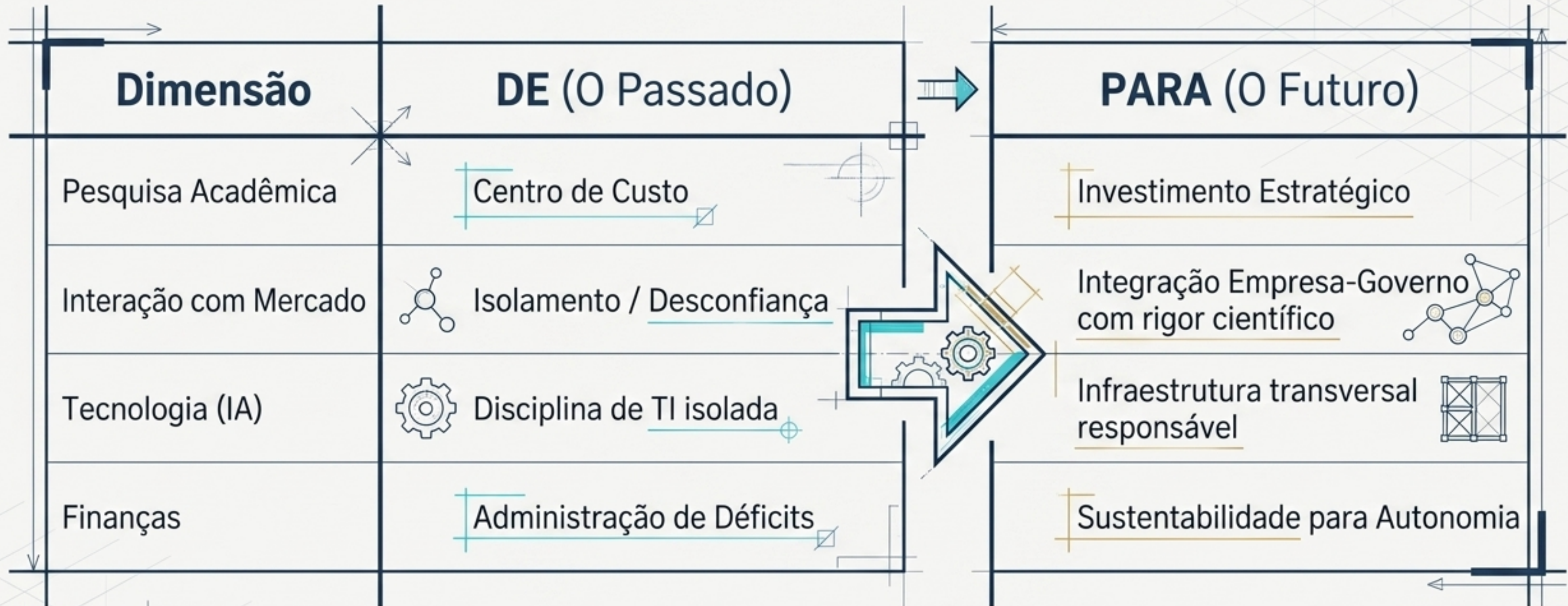
A expansão não é apenas construir prédios. O caso da Medicina da PUC-Rio ilustra a criação de uma rede viva que integra ensino, pesquisa e saúde pública.

Investir em infraestrutura (laboratórios, hospitais) tem impacto duplo: maximiza o retorno social e atrai profissionais/pesquisas de altíssimo nível.

A Engenharia do Crescimento: O Ciclo Virtuoso



Matriz de Transformação Institucional



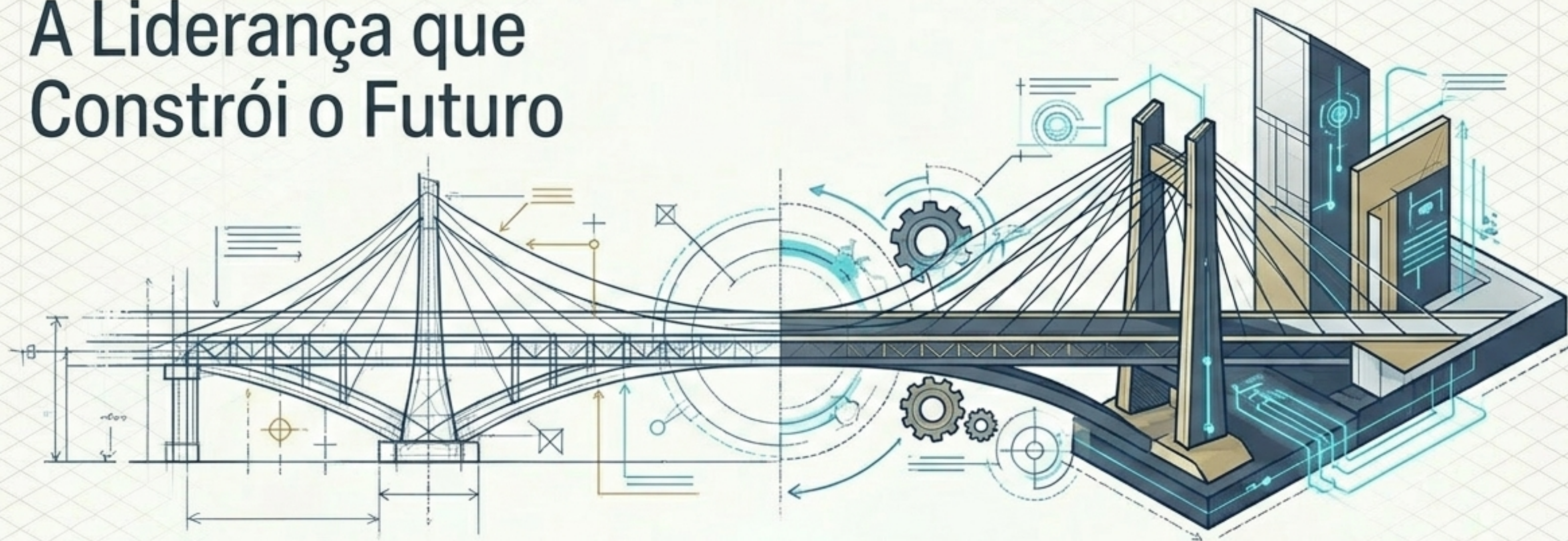
A mudança de estado requer planejamento, capacidade de execução e abandono de dogmas limitantes.

O Blueprint do Futuro: As Convicções do IVEPESP



A consolidação teórica do Instituto para a universidade brasileira do século XXI.

A Liderança que Constrói o Futuro



“ As universidades brasileiras enfrentam desafios complexos. Entretanto, é possível transformar dificuldades em oportunidades quando existe planejamento, liderança institucional, capacidade de execução e compromisso permanente com a inovação. ”

– Prof. Dr. Helio Dias, Presidente do IVEPESP