

Arquitetura da Reconstrução

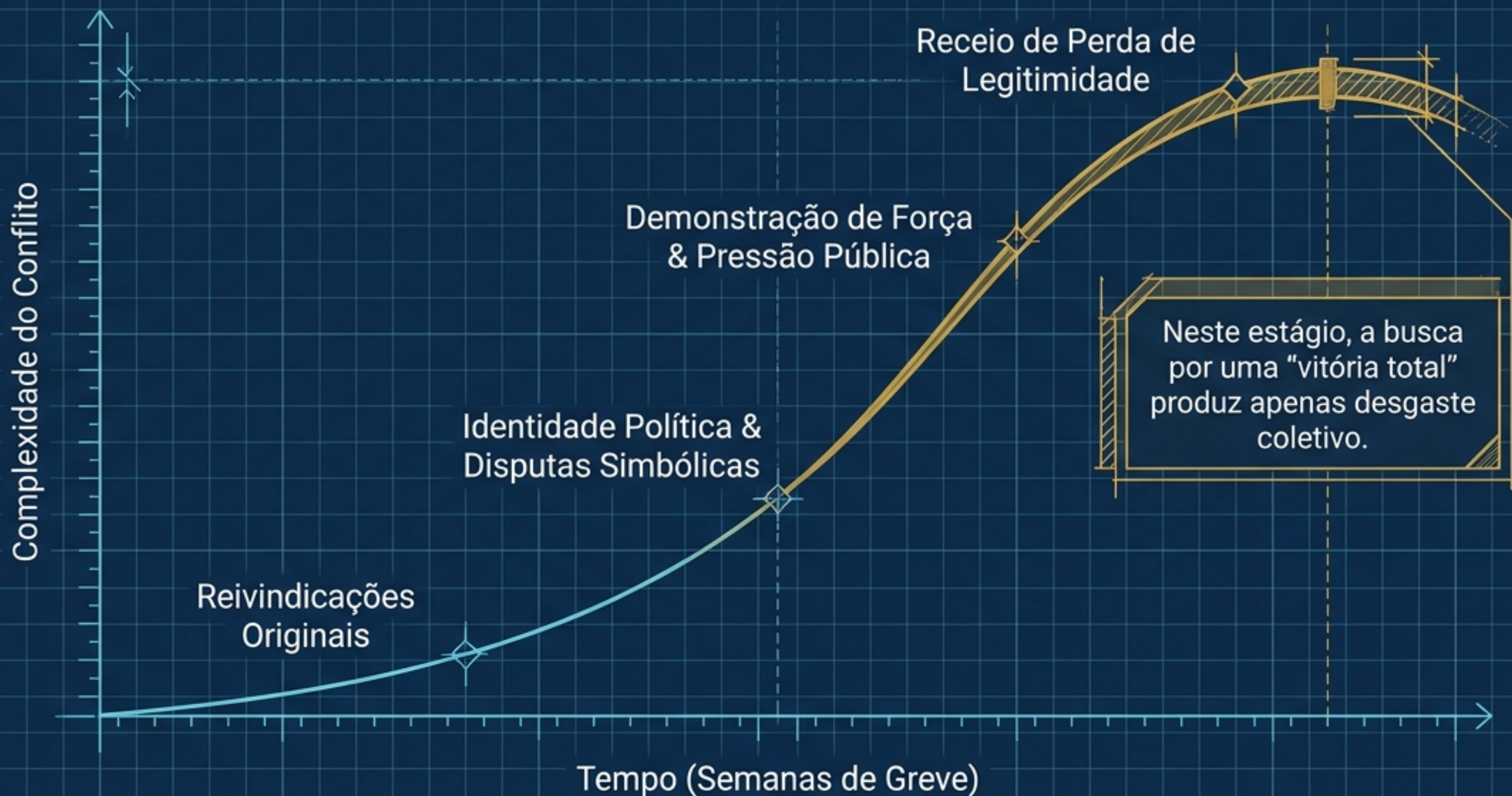
Como encerrar greves universitárias prolongadas sem a lógica de vencedores e derrotados.



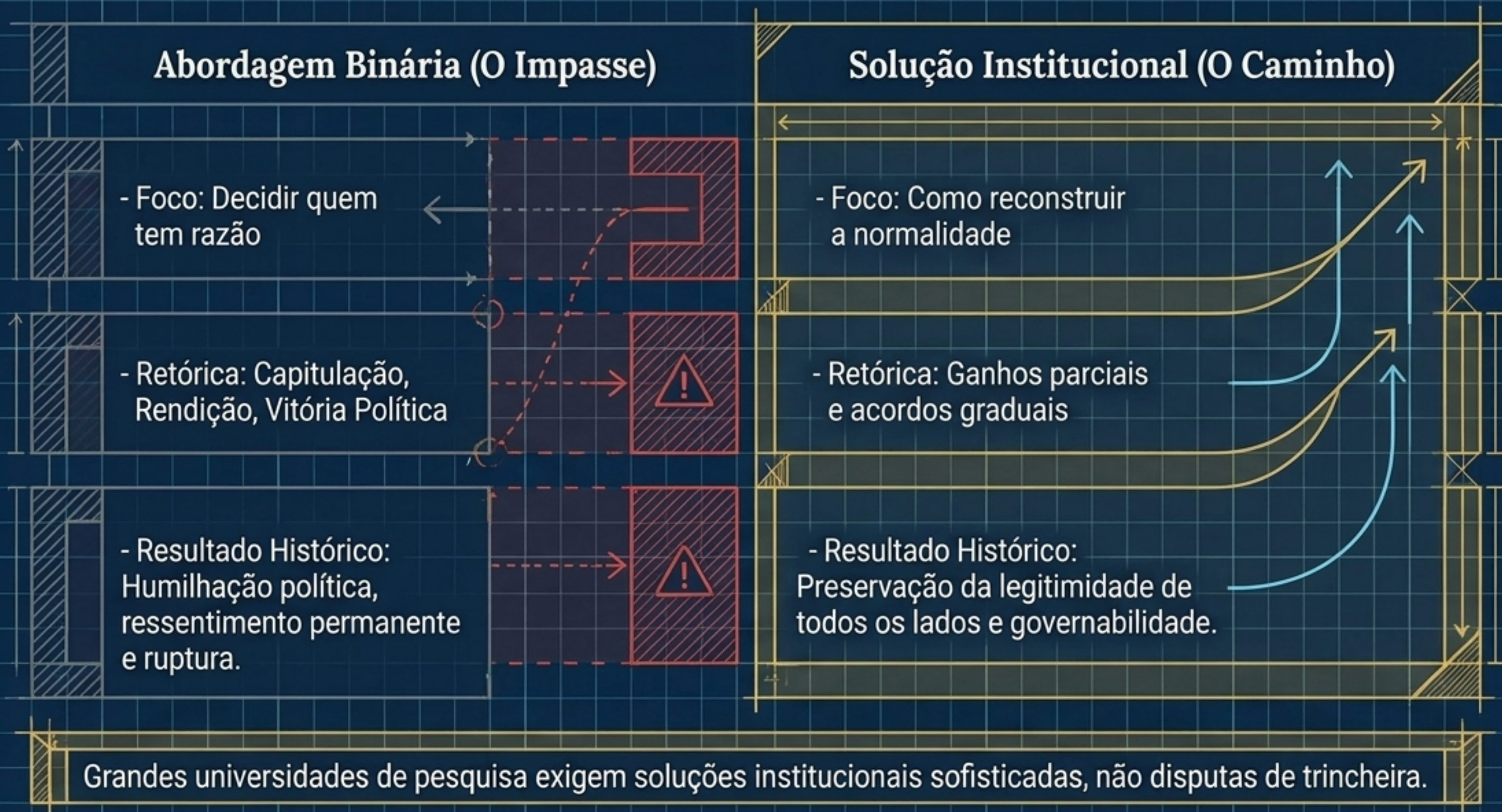
Baseado nas diretrizes do Instituto para Valorização da Educação e da Pesquisa no Estado de São Paulo (IVEPESP) – Prof. Dr. Helio Dias.



A Anatomia do Desgaste



A Falácia da Vitória Total

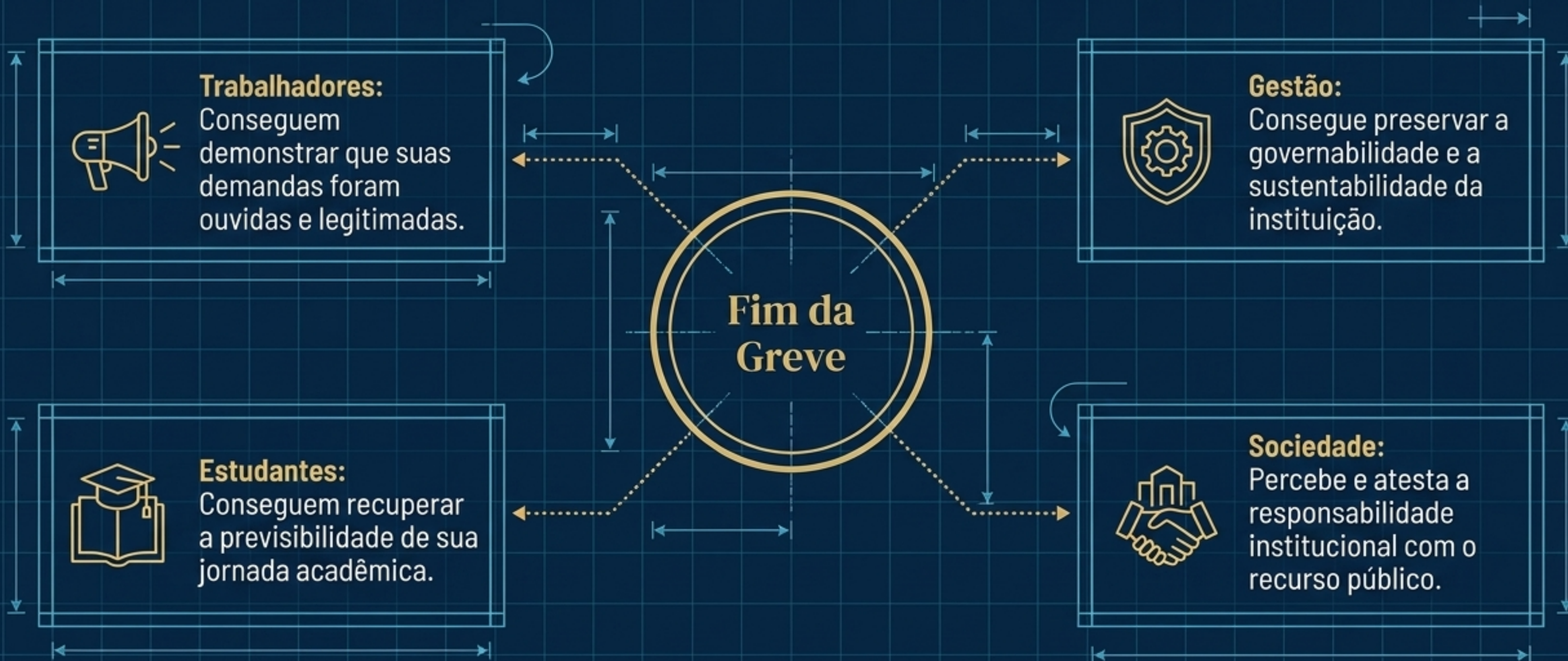


O Framework de Resolução em 6 Eixos



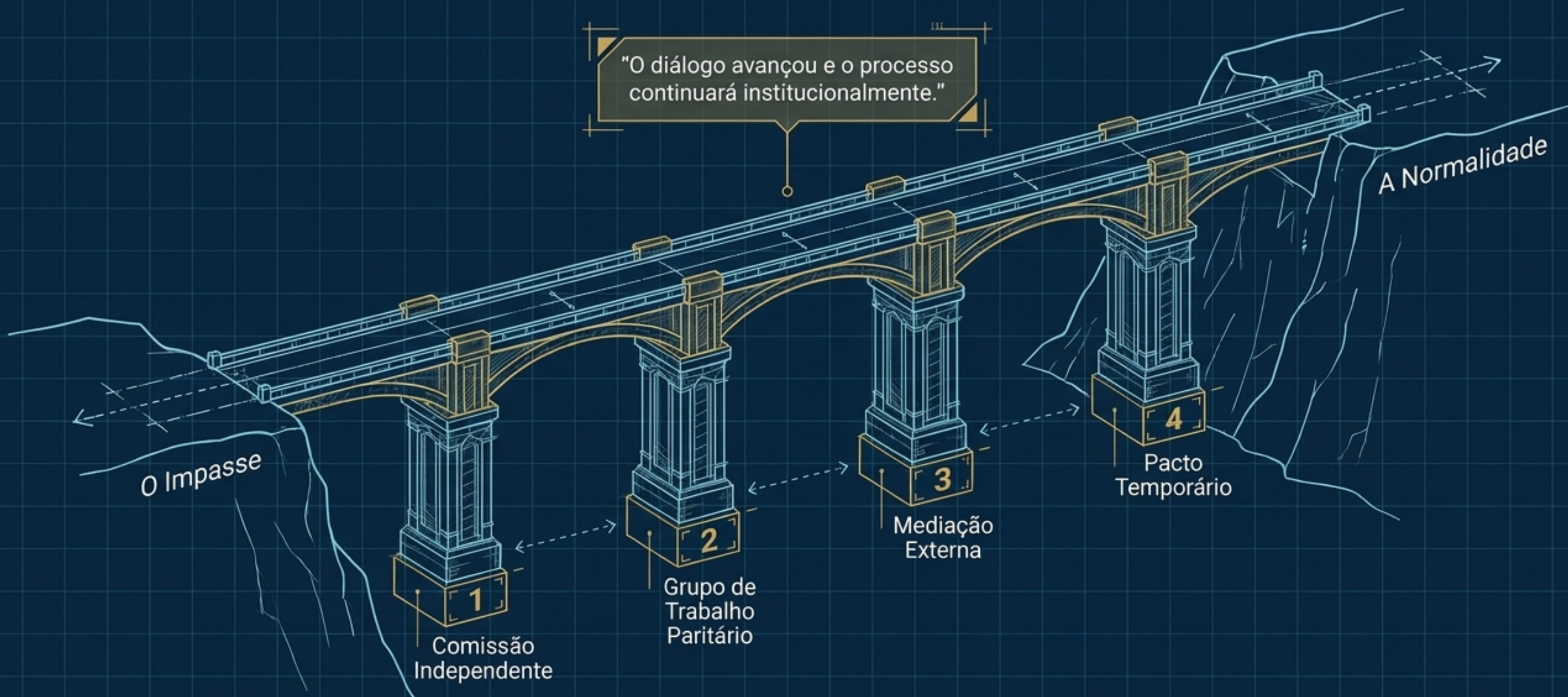
Eixo 1: A Lógica dos Ganhos Parciais Recíprocos

O encerramento sustentável exige o abandono da vitória absoluta.



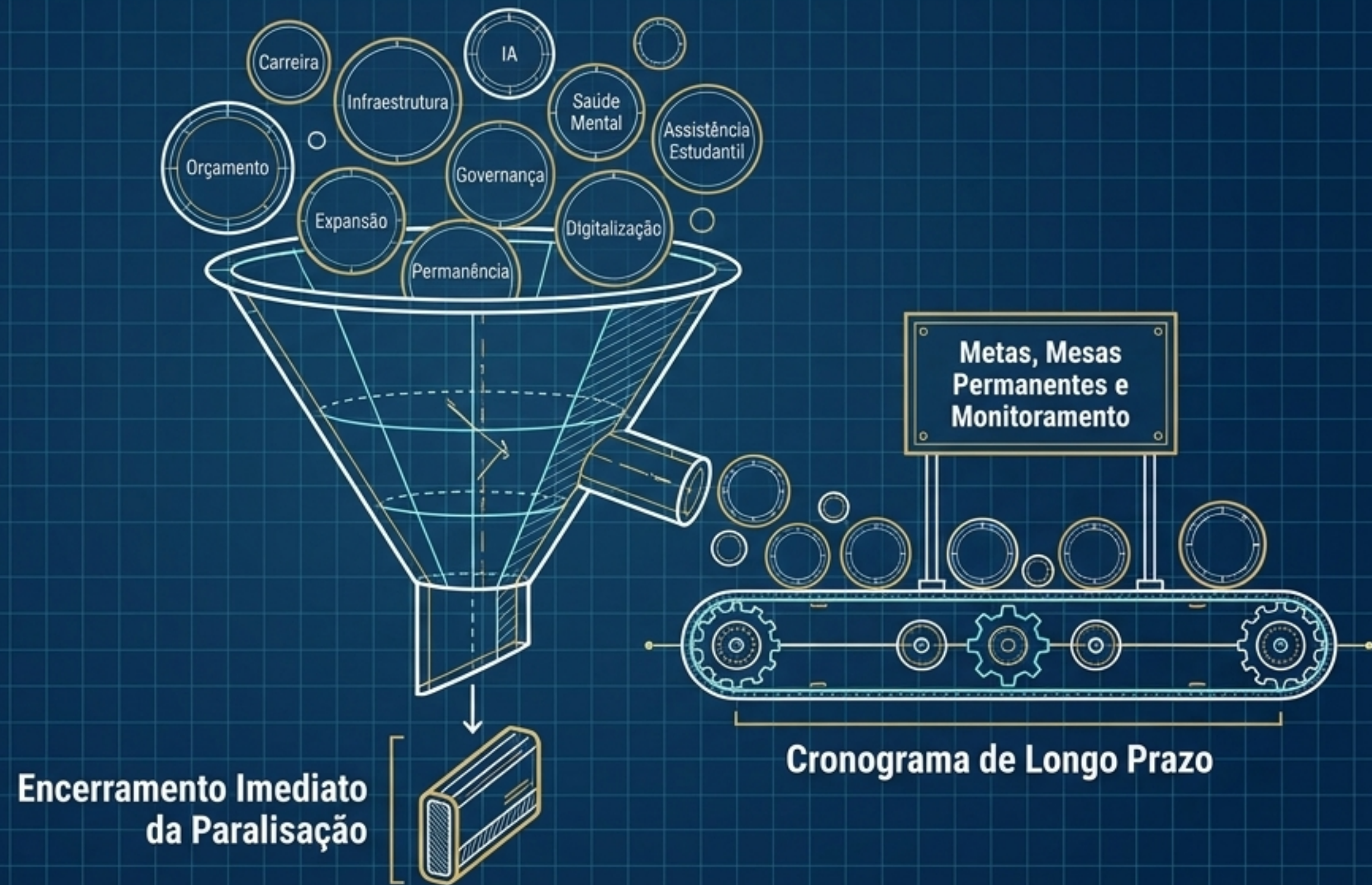
Eixo 2: A Construção da “Ponte Institucional”

Atores sob pressão não recuam sem desgaste. A ponte permite suspender a greve mantendo o diálogo.



Eixo 3: O Desacoplamento de Problemas Estruturais

O erro mais comum: tentar resolver décadas de complexidade antes do retorno às aulas.



Eixo 4: A Preservação da Dignidade Política

Em ambientes altamente politizados, nenhuma liderança sustenta um acordo percebido como humilhação. A comunidade conviverá por décadas.



O Que Evitar

- Linguagem de imposição
- Retórica de derrota
- Punições amplas e generalizadas
- Triunfalismo público
- Discursos de revanche



A Solução

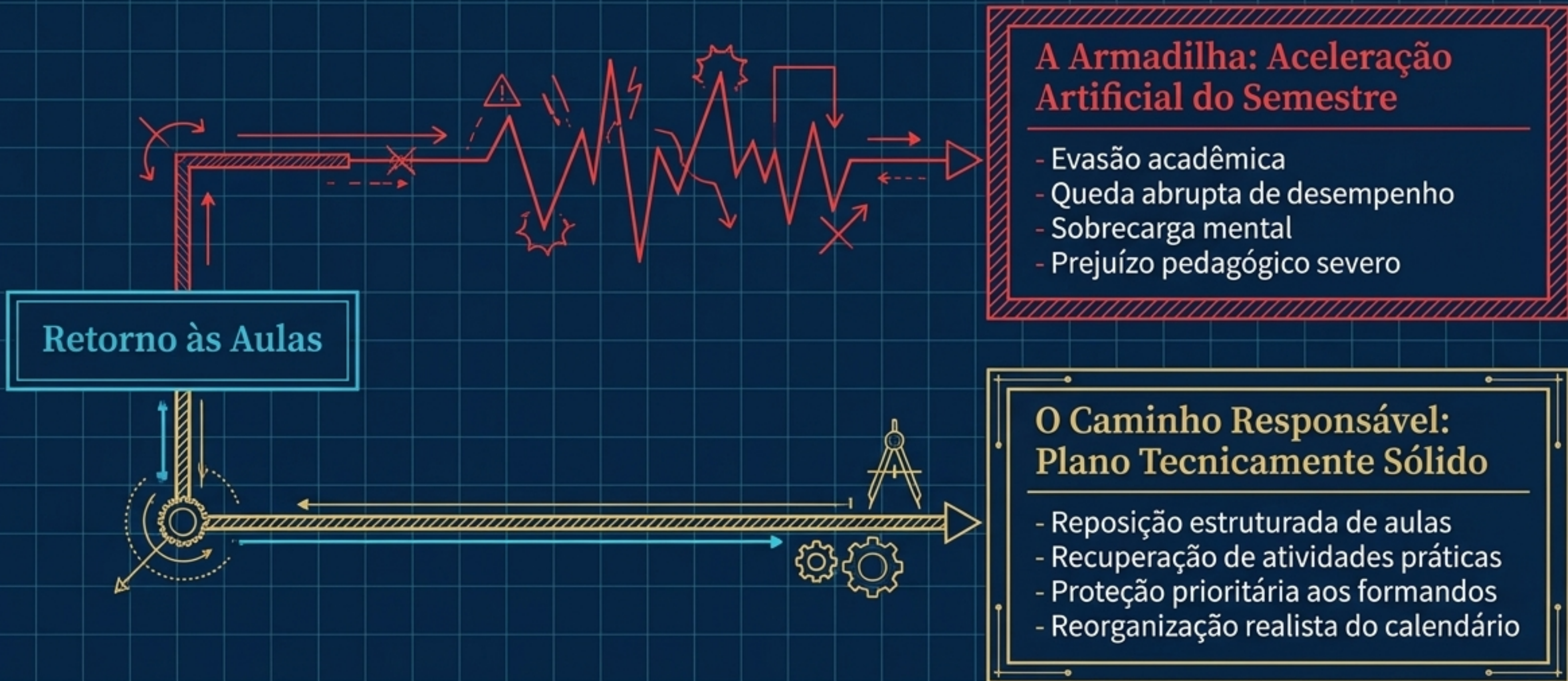
- Foco em **soluções inteligentes e conjuntas**
- Manutenção do **respeito mútuo**
- Foco no **funcionamento contínuo da instituição**

Eixo 5: O Pacto Público de Reconstrução

Deslocando o foco operacional: do Conflito para a Reconstrução Institucional.



Eixo 6: O Dilema da Recuperação Acadêmica

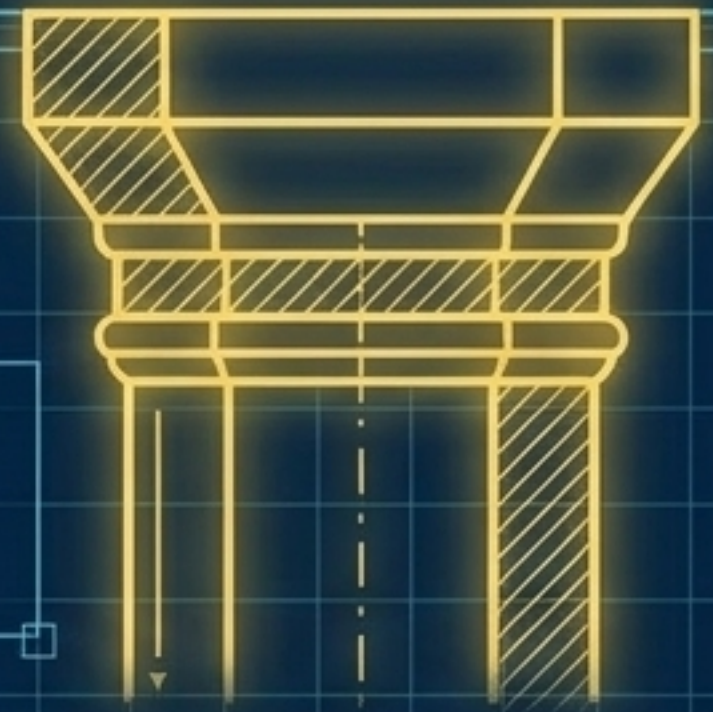


O Verdadeiro Êxito Institucional

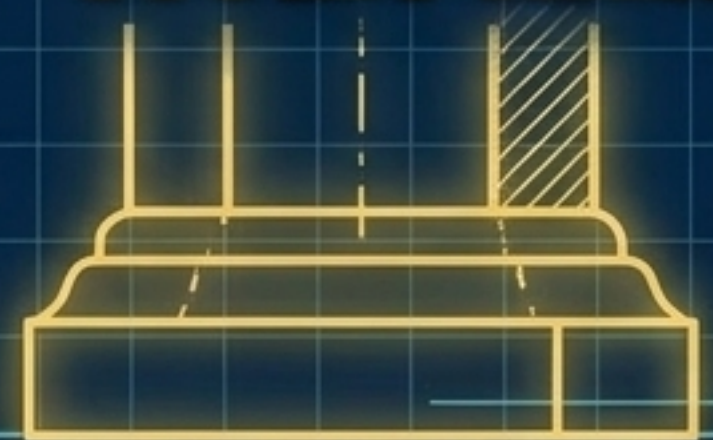
Nenhuma crise conjuntural deve produzir rupturas permanentes em uma instituição centenária e estratégica para a soberania nacional.

O êxito não é
“quem venceu”.
A universidade
emerge:

- Funcionando plenamente
- Respeitada pela sociedade
- Academicamente preservada
- Institucionalmente mais madura



**Pronta para
os desafios
científicos,
tecnológicos
e sociais do
século XXI.**



Sobre o Autor e a Instituição

Prof. Dr. Helio Dias – Presidente do IVEPESP

Instituto para Valorização da Educação e da Pesquisa no Estado de São Paulo (IVEPESP)

Entidade de Utilidade Pública | ICT | Fomentando a excelência estratégica na educação pública.

heliodias@ivepesp.org.br | www.ivepesp.org.br